



PRO
CONSULTING
АНАЛІТИКА РИНКІВ. ФІНАНСОВИЙ КОНСАЛТИНГ



БИЗНЕС-ПЛАН

Бизнес – план строительства комбикормового завода

www.pro-consulting.ua

| | |
|--|-----------|
| РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА | 3 |
| 1. ПРОЕКТ | 4 |
| 1.1. Описание Проекта | 4 |
| 1.1.1. Цели и задачи Проекта..... | 4 |
| 1.1.2. Источники финансирования Проекта. Направления капиталовложений..... | 4 |
| 1.1.3. Сетевой график реализации и финансирования Проекта..... | 6 |
| 1.2. Производственный процесс Проекта | 8 |
| 1.2.1. Месторасположение Проекта, схема площади..... | 8 |
| 1.2.2. Производственный процесс. Описание технологии производства комбикорма | 8 |
| 1.2.3. Характеристика производственных мощностей комбикормового завода | 11 |
| 1.2.4. Характеристика производимой продукции | 14 |
| 1.2.5. Сырьевая база | 15 |
| 1.2.6. Себестоимость производства..... | 16 |
| 1.2.7. Кадры. Кадровая политика..... | 17 |
| 1.2.8. Правовое обеспечение проекта. Необходимая разрешительная документация | 20 |
| 1.3. Анализ целевого рынка | 31 |
| 1.3.1. Общий обзор рынка комбикормов..... | 31 |
| 1.3.2. Объем и структура рынка комбикормов Украины | 34 |
| 1.3.3. Ценовые тенденции на рынке комбикормов Украины..... | 37 |
| 1.3.4. Основные игроки рынка комбикормов Украины | 39 |
| 1.3.5. Тенденции развития рынка комбикормов Украины..... | 41 |
| 1.4. Финансовая оценка Проекта | 43 |
| 1.4.1. Прогноз продаж по Проекту..... | 43 |
| 1.4.2. Формирование прибыли по Проекту | 44 |
| 1.4.3. Прогноз движения денежных потоков по Проекту | 46 |
| 1.4.4. Обоснование структурирования кредита (Льготный период. График погашения)..... | 49 |
| 1.4.5. Обоснование возможности обслуживания кредита. Коэффициент обслуживания долга..... | 50 |
| 1.4.6. Точка безубыточности по Проекту..... | 51 |
| 1.4.7. Оценка инвестиционной привлекательности Проекта | 52 |
| 1.4.8. Анализ чувствительности Проекта..... | 53 |
| 1.5. Анализ рисков | 57 |
| 1.5.1. Факторный анализ рисков проекта | 57 |
| 1.5.1.1. Риски упущенной финансовой выгоды и потребительские риски..... | 57 |
| 1.5.1.2. Ресурсный риск и риск внедрения | 57 |
| 1.5.1.3. Бюрократические и административные риски | 57 |
| 1.5.1.4. Финансовые риски | 57 |
| 1.5.2. Стратегия снижения рисков | 57 |
| 1.6. SWOT-анализ | 58 |
| 2. ВЫВОДЫ | 59 |

Резюме Проекта

| | | |
|---|---|---------------------|
| Концепция проекта | Планируется открытие комбикормового завода производительностью ... тонн /час, для обеспечения производства высококачественной комбикормовой продукции | |
| | ... обл., Украина | |
| Месторасположение | ... обл., Украина | |
| | Проектный период | ... лет |
| График реализации Проекта | Запуск в работу завода | ... проектный месяц |
| | Стоимость проекта | €... |
| Бюджет проекта | В том числе: | |
| | <i>Собственные средства</i> | € ... |
| | <i>Кредитные средства</i> | € ... |
| | <i>Коэффициент автономии</i> | ... |
| Прибыльность проекта | Валовой доход - €... | |
| | Капитализированная чистая прибыль – €... | |
| | Совокупный денежный поток – €... | |
| Инвестиционная привлекательность проекта | Ставка дисконта – ...% | |
| | DPP – ... | |
| | NPV – €... | |
| | IRR - ...% | |
| | PI – ... | |

1. Проект

1.1. Описание Проекта

1.1.1. Цели и задачи Проекта

Целью реализации Проекта является строительство комбикормового завода производительностью ... т комбикорма в час в ... области для производства высококачественного корма для разных домашних животных.

Комбикормовая отрасль играет ведущую роль в обеспечении промышленных сельскохозяйственных предприятий, а также индивидуальных хозяйств качественными комбикормами, что позволяет увеличить прибыльность сельского хозяйства, за счет увеличения суточного привеса животных, а значит и уменьшения времени и затрат на их содержание. В условиях ежегодного роста поголовья птиц и свиней, которые являются основными потребителями комбикормов, увеличения производства высококачественных кормов является первоочередной задачей, реализация которой позволит построить высокоэффективное сельское хозяйство.

Основными задачами Проекта являются:

- Создания конкурентоспособного предприятия по производству комбикормов;
- Производство высококачественной продукции;
- Удовлетворение потребительского спроса на высококачественные комбикорма;
- Освоения новых рынков сбыта;
- Получение хороших финансовых результатов;
- Увеличение стоимости предприятия.

Таким образом, реализация Проекта позволит:

- выйти и завоевать позиции на рынке производителей комбикормов Украины
- получить прибыль от деятельности комбикормового завода;
- удовлетворить потребительский спрос в аспекте ассортимента предлагаемой продукции.

1.1.2. Источники финансирования Проекта. Направления капиталовложений

Общая стоимость проекта по организации комбикормового завода составляет € ...
Финансирование проекта предполагается из следующих источников:

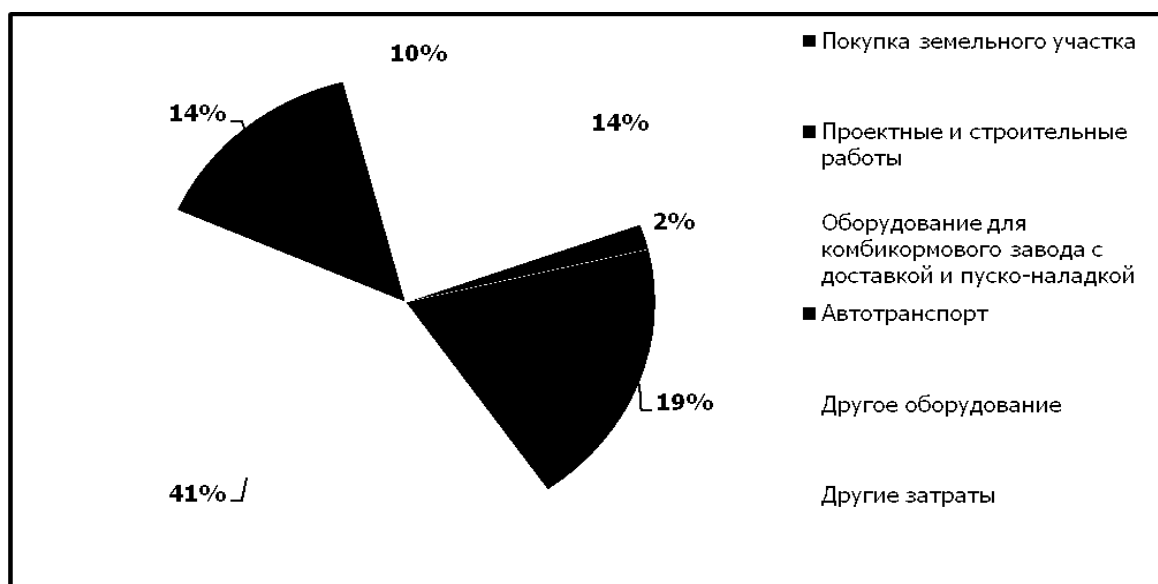
1. Собственный капитал – €... или ...% от общего объема финансирования.
2. Заемные средства – €... или ...%, в виде кредитных средств, от общего объема финансирования.

Привлеченные для реализации средства планируется вложить по следующим направлениям:

Таблица. Направления капиталовложений

| Статьи затрат | Кредитные средства | Собственные средства | Всего |
|---|--------------------|----------------------|--------------|
| Покупка земельного участка | € ... | € ... | € ... |
| Проектные работы | € ... | € ... | € ... |
| Строительные работы | € ... | € ... | € ... |
| Покупка и монтаж оборудования комбикормового завода | € ... | € ... | € ... |
| Транспортировка и страхование оборудования | € ... | € ... | € ... |
| Комбикормовоз | € ... | € ... | € ... |
| Полуприцеп с тягачом | € ... | € ... | € ... |
| Оборудование для технических зданий | € ... | € ... | € ... |
| Автовесы | € ... | € ... | € ... |
| Ж/д весы | € ... | € ... | € ... |
| Другое оборудование | € ... | € ... | € ... |
| Первоначальная закупка сырья | € ... | € ... | € ... |
| Пополнение оборотных средств | € ... | € ... | € ... |
| СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА | € ... | € ... | € ... |

Рисунок. Направления инвестиций



Подробная постатейная информация об источниках финансирования Проекта и направлениях использования средств представлена в *Приложении №... и*

1.1.3. Сетевой график реализации и финансирования Проекта

Реализация Проекта рассчитана на ... лет.

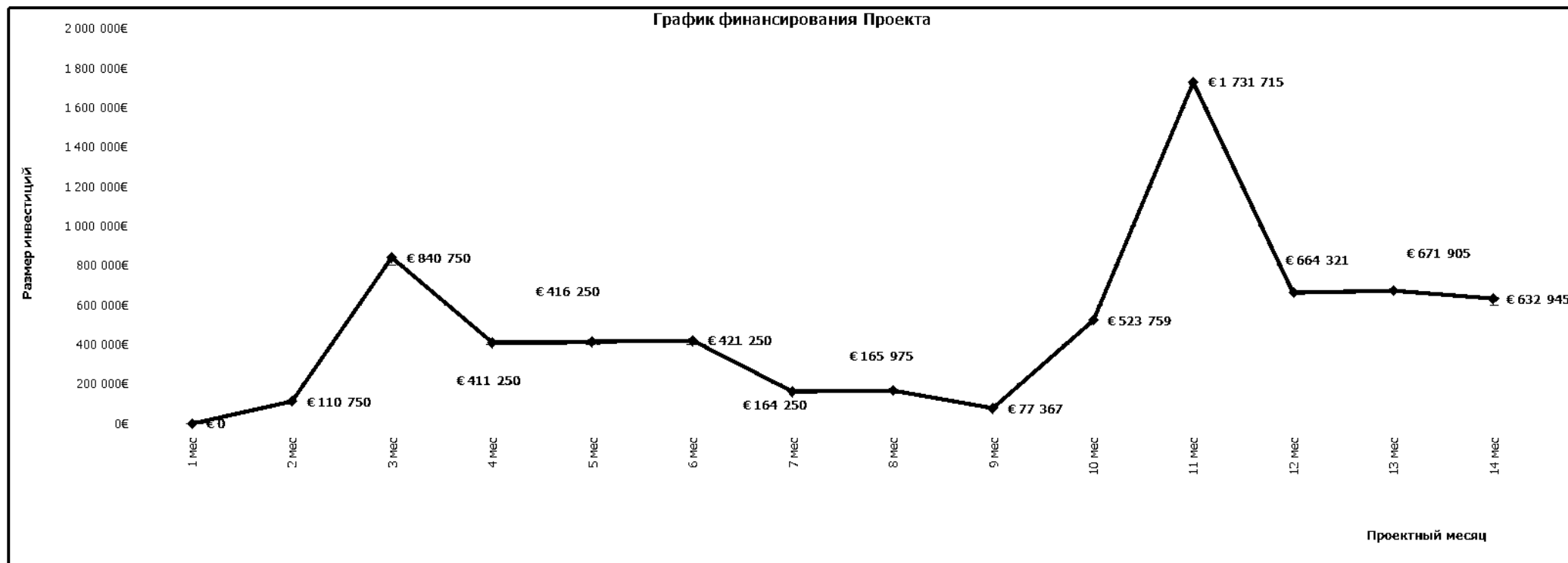
Кредитные средства привлекаются в первый проектный месяц, сроком на ... лет.

Во ... месяц реализации проекта будет приобретен земельный участок за собственные средства инициаторов Проекта.

Согласно графика реализации Проекта в ... и ... месяца будут проводиться проектные работы, строительные работы начнутся с ... месяца реализации проекта и будут продолжаться до На ... месяц будет произведена предоплата в размере ...% за оборудования для завода, остальная сумма будет оплачена с ... по ... месяцы реализации Проекта, в этот же период будет осуществлена оплата за транспортировку и страхование оборудования. На протяжении ...- ... месяца будет осуществлена закупка другого необходимого оборудования. В период с ...- ... месяц будет происходить пуско-наладка оборудования завода. В ... месяце будет осуществлена закупка необходимого сырья для начала работы завода.

График осуществления финансирования приведен на рисунке, более конкретную информацию о времени осуществления капиталовложений и открытия комбикормового завода, приведено в Приложении №...

Рисунок. График финансирования проекта

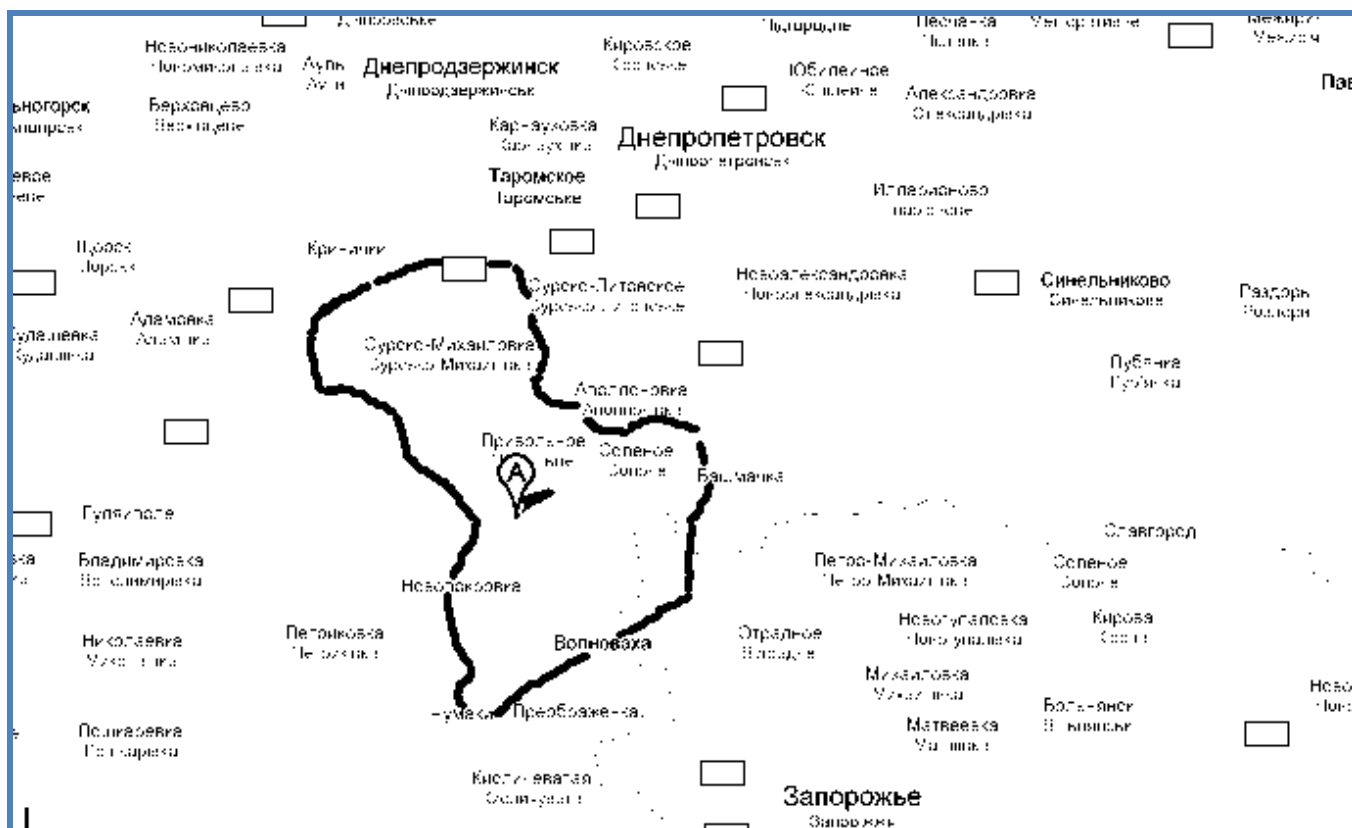


1.2. Производственный процесс Проекта

1.2.1. Месторасположение Проекта, схема площади

Проектом предполагается строительство комбикормового завода совместно в ... районе ... области.

Рисунок. Месторасположение объекта



Для объекта строительства необходимо приобрести земельный участок площадью в ... га. Другим вариантом является долгосрочная аренда земельного участка необходимой площади.

1.2.2. Производственный процесс. Описание технологии производства комбикорма

Технологический процесс производства комбикормов состоит из следующих основных операций:

–

-
-
-
-
-

Производство комбикорма начинается с приема и анализа сырья. Линия приемки сырья оснащена сепаратором для очистки сырья от некормовых примесей и пыли. Также смонтирована линия шелушения пленчатых культур (ячменя).

На линии основного дозирования используются полностью встроенные бункерные весы с точностью дозирования ... кг/т. Количество дозируемых компонентов до Линия микродозирования оснащена высокоточными весами для взвешивания с точностью дозирования ... кг/т.

Завод также оснащен двухвальным лопастным смесителем благодаря которому достигается высокое качество смешивания (коэффициент вариации не менее ... %). Количество дозируемых компонентов до

Благодаря макро- и микродозированию и соответствующему смешиванию на данной линии возможно вырабатывать дополнительно комбикорма – концентраты, полнорационные комбикорма, белково-витаминные и белково-витаминно-минеральные добавки, белково-витаминные концентраты.


Завод способен производить как минипартии (от ... тонн), так и значительные объёмы одновременно вырабатываемой комбикормовой продукции одинакового состава. Быстрый переход с выработки одного вида рецепта на другой позволяет принимать заказы разных объемов и составов на производство комбикормов для различных видов животных, птиц и рыб всех возрастов.

Узел смешивания укомплектован также линией ввода жидких компонентов (масла) с весовым дозированием.

Линия гранулирования комбикорма позволяет выпускать как гранулированный комбикорм, с гранулами различного диаметра, так и крупку – измельченные гранулы. На конечном этапе процесса установлен просеиватель для контроля качества гранул или крупки.

Все этапы производственного процесса проходят контроль на наличие металломагнитных примесей. Для отгрузки готовой продукции смонтирована линия отгрузки бестарной продукции. Технологический процесс производства комбикормов полностью автоматизирован, что сводит к минимуму влияние человеческого фактора.

Производство рассыпного комбикорма, как промежуточного продукта, происходит в производственном корпусе, в котором установлены две параллельные технологические линии, позволяющие производить одновременно два различных рецепта комбикорма. По транспортным



коммуникациям компоненты комбикорма: БВМК (готовая смесь компонентов, предварительно отдозированных и смешанных на отдельном модуле), измельчённая смесь зерна и шротов поступают в наддозаторные бункера линии дозирования. Процесс дозирования компьютеризирован и осуществляется на комплексе автоматического весового дозирования, который включает в себя два многокомпонентных весовых дозатора и модуль микродозирования. Одновременно идёт дозирование жидких компонентов на специальных весовых дозаторах. Набор компонентов происходит нарастающим итогом в соответствии с технологической картой.

Дозированные компоненты подаются в смеситель и смешиваются до получения однородной массы. Продолжительность смешивания ... минуты. Во время смешивания компонентов в смесителе происходит впрыскивание жидких компонентов (подсолнечное масло, жир). После смешивания приготовленный рассыпной комбикорм по транспортным линиям передаётся на линию гранулирования.

Кондиционирование - важный этап технологического процесса, его назначение - увлажнение и нагревание рассыпных комбикормов горячим сухим паром, под действием которого комбикорм смягчается, нагревается, становится более пластичным, тем самым создаются лучшие условия предварительного уплотнения в рабочем зазоре гранулятора. Температура пропаренного комбикорма на выходе из кондиционера-смесителя должна находиться в пределах ...- ... °С.

Кондиционирование влияет на стабильность работы грануляторов. Для выработки прочных гранул в кондиционер должен подаваться сухой горячий пар давлением ...- ... МПа и температурой ...- ... °С в количестве ...- ... кг на 1 т комбикорма.

Гранулированный комбикорм охлаждают в противоточном охладителе для понижения их температуры не более чем на ...- ...°С выше температуры окружающей среды и для выделения из них влаги, добавленной при кондиционировании. На выходе из фильер матрицы гранулятора гранулы еще мягкие, но после охлаждения становятся прочными. Количество гранул, загружаемых в охладительную колонку и выгружаемых из нее, должно быть одинаковым, этим обеспечиваются непрерывное заполнение охладителя и лучшие условия для охлаждения гранул.

Технологический процесс получения крупки включает измельчение гранул и сортирование продуктов измельчения на сите просеивающей машины, в зависимости от требований нормативно-технической документации. Проход сита, содержащий мелкую фракцию, на склад готовой продукции, а сход и мучку на повторное гранулирование.

Готовая продукция после охлаждения, измельчения и сортирования на просеивающей машине подаётся в корпус готовой продукции, или направляется на линию финишного напыления.

В зависимости от рецепта, на гранулу и крупку полученную после линии гранулирования производится напыление растительного масла в камере «финального напыления». Готовую крупку или гранулы после напыления растительного масла подают транспортным оборудованием в корпус готовой продукции.

1.2.3. Характеристика производственных мощностей комбикормового завода

Все оборудование для комбикормового завода будет приобретаться у немецкой компании АО «... ..».

Все шеф-монтажные и пуско-наладочные работы будут выполняться поставщиком.

Срок поставки составляет от ... до ... месяцев с момента осуществления предоплаты.

Таблица. Технические характеристики оборудования

| I Механическое оборудование | | |
|-----------------------------|----------------------------|-----|
| Приемка и очистка | Приемка зерновых | 1. |
| | | 2. |
| | | 3. |
| | | 4. |
| | | 5. |
| | | 6. |
| | | 7. |
| | | 8. |
| | Приемка шротов | 1. |
| | | 2. |
| | | 3. |
| | | 4. |
| | | 5. |
| | | 6. |
| | | 7. |
| | | 8. |
| | | 9. |
| | | 10. |
| | Приемка минерального сырья | 1. |
| | | 2. |
| | | 3. |
| | | 4. |
| | | 5. |
| | | 6. |
| | | 7. |
| | | 8. |

| | | |
|---|--|---|
| Дозировка | Весы ... Емкость весов – ... т Вместимость весов – ... т Грузоподъемность – ... т | 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. |
| | Весы ... Емкость весов – ... т | 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 10. |
| | Подача продукта на измельчение | 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. |
| Приемка и дозировка минерального сырья | | 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. |
| Измельчение и смешивание | | |
| Грануляция | | |
| Отгрузка бестарная | | |
| Принадлежности | | 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. |

| II Электрическое оснащение | | |
|--------------------------------------|---------------------------------------|---|
| Система управления установкой | Функции систем управления установкой | Инжиниринг В состав установки входят следующие <u>технологические линии</u> : <u>Интегрированное дополнительное оборудование линии</u> : |
| | Аппаратные средства и лицензии | |
| | Аппаратные средства управляющей части | |
| | Аппаратные средства силовой части | |
| Электроустановка | | |
| III Сервис | | |
| Инжиниринг | | |
| Монтаж и пуско-наладка | | <u>Будет выполнена следующим персоналом:</u> Шефмонтажник ... недель Технолог ... недель Шефмонтажник электромонтажа ... недель Специалисты по системе управления PLC специалист Каждый на ... недель На ... недели |
| СТОИМОСТЬ | | €... |

Стоимость доставки и страхования оборудования составит €... Пуско-наладочные работы и установка проводятся в течении ... месяцев с дня поставки.

1.2.4. Характеристика производимой продукции

В животноводстве используют различные виды комбикормов: по целевому назначению - комбикорма-концентраты и полнорационные, а по физической форме - гранулированные, рассыпные, крупки и крошки.

Комбикорм-концентрат - это смесь кормов с повышенным содержанием протеина, минеральных веществ и микродобавок, скармливаемый с зерновыми, сочными и грубыми кормами для обеспечения биологически полноценного кормления всех групп свиней. Сюда же относятся белково-витаминные добавки (БВД).

Полнорационный комбикорм представляет собой смесь кормов, полностью обеспечивающий потребность животных в питательных, минеральных и биологически активных веществах.

Гранулированный комбикорм состоит из плотных комочков (гранул) определенной формы и размеров, а крупка или крошка получаются при специальном измельчении гранул или при их разрушении при производстве, транспортировке и хранении.

Для производства комбикормов используют сырье растительного, животного и минерального происхождения, белково-витаминные добавки, премиксы с наполнителями.

Комбикормовые микродобавки - это вводимые в состав комбикормов, БВД, БМВД, премиксы и другие биологически активные вещества, стимулирующие рост и продуктивность животных. Рецепты кормовых добавок разрабатываются с учетом содержания в основных кормах протеина, витаминов и микроэлементов; предназначаются они для различных групп свиней.

Биологически активные вещества - это соли микроэлементов, препараты витаминов, ферментов, гормонов, незаменимых аминокислот, антибиотиков, успокаивающие средства, лечебно-профилактические препараты, вкусовые и ароматические средства, антиоксиданты и т.д.

Однородная смесь этих веществ, измельченных в необходимой степени, изготовленная с применением какого-либо наполнителя по утвержденной рецептуре и используемая для обогащения комбикормов, кормовых смесей, рационов и белково-витаминных добавок (БВД, БМВД), получила название «премикс».

В мировой практике производства комбикормов используется до ... препаратов биологически активных веществ. Потребность животных в них очень мала, поэтому в состав комбикормов их вводят в количестве одной части на ... тысяч частей или даже на ... млн. частей.

В зависимости от состава выпускаются витаминные, минеральные, антибиотические, а также комплексные витаминно-минерально-антибиотические и специальные лечебные

премиксы. В состав премиксов входит от ...- ... до ...- ... и более компонентов.

Планируемый комбикормовый завод будет производить:

-
-

Оборудование, которое предлагается поставить на данном заводе предполагает производство различных типов комбикормов для разных животных. Кроме того, перспективным является возможность предложить клиентам изготовление комбикорма за их собственным рецептом. Таким образом, индивидуальный подход к каждому клиенту, широкий ассортимент предлагаемой продукции позволит заводу успешно работать на выбранном рынке, обеспечит постоянную и лояльную клиентуру.

1.2.5. Сырьевая база

Производство полноценных комбикормов, сбалансированных по всем элементам питания, возможно только на базе высококачественного сырья, удовлетворяющего требованиям соответствующих стандартов и технических условий. Помимо того, что компоненты комбикормов должны полностью отвечать требованиям нормативно-технической документации, но основным показателям химического состава (влажности, содержанию протеина, жира, клетчатки, золы), в них должны быть максимально сохранены витамины, незаменимые аминокислоты, качество жира, состояние белковых веществ.

Таблица. Поставщики добавок

| Наименование добавки | Поставщик | Цена, грн/т |
|----------------------|-----------|-------------|
| Аминокислоты | | |
| ... | ... | ... |
| ... | ... | ... |
| ... | ... | ... |
| Витамины | | |
| ... | ... | ... |
| ... | ... | ... |
| ... | ... | ... |
| Добавки | | |
| ... | ... | ... |
| ... | ... | ... |
| ... | ... | ... |

Зерно, для производства комбикорма будет покупаться у сельхозпредприятий ..., ..., ... областей, а также в близлежащих регионах.

Для обеспечения ритмичной работы и выпуска готовой продукции в необходимом потребителю ассортименте на комбикормовом заводе будет создаваться запас всех видов сырья. Принципы, определяющие технологию хранения различных компонентов комбикормов, будут заключаться в создании условий, снижающих скорость химических реакций в хранящихся продуктах и препятствующих развитию в них микроорганизмов и вредителей хлебных запасов.

Для этого будет использоваться сушка, различные способы охлаждения — проветривание, активное вентилирование атмосферным воздухом и др.

Другие необходимые составляющие будут закупаться в предприятиях ... области, а также близлежащих регионах на условиях доставки к месту производства. Особое внимание необходимо уделять качеству продукции, поэтому при выборе поставщиков основываться на репутации, опыте работы на рынке и пр.

1.2.6. Себестоимость производства

При расчете себестоимости производства и продажи продукции брался во внимание усредненный показатель продукции, поскольку существует большое количество видов комбикорма исходя из целевого назначения, вида и возраста скота, что приводит к наличию множества рецептов составляющих производимой продукции и колебанию себестоимости продукции и цены ее продажи.

Один из рецептов продукции и его себестоимость, которая принималась в расчетах, представлен ниже:

Таблица. Усредненная стоимость сырья для производства 1 тонны комбикорма (комбикорм для кур)

| Состав | В рецепте | Опт. цена за ... тону, грн. | Стоимость в рецепте, грн. | Количество, кг. |
|--------|-----------|--------------------------------|------------------------------|--------------------|
| | ...% | ... | ... | ... |
| | ...% | ... | ... | ... |
| | ...% | ... | ... | ... |
| | ...% | ... | ... | ... |
| | ...% | ... | ... | ... |
| | ...% | ... | ... | ... |
| | ...% | ... | ... | ... |
| | ...% | ... | ... | ... |
| | ...% | ... | ... | ... |
| | ...% | ... | ... | ... |
| | ...% | ... | ... | ... |

Итого стоимость сырья – ... грн. на 1 тонну с НДС.

Детально структура производства комбикорма и возможные поставщики сырья описаны в *Приложении №...*

Таблица. Стоимостные показатели в расчете на 1 тонну продукции, грн.

| Показатель | Цена |
|--------------------------------|------|
| СТОИМ. СЫРЬЯ, грн/т | ... |
| Тара, грн/т | ... |
| Транспорт на 300 км, грн/т | ... |
| Затраты на производство, грн/т | ... |
| СЕБЕСТОИМОСТЬ, грн/т | ... |
| РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ | ...% |
| ЦЕНА БЕЗ НДС, грн. | ... |
| НДС, грн. | ... |
| ОТПУСКНАЯ ЦЕНА, грн. | ... |

1.2.7. Кадры. Кадровая политика

Предприятие рассматривает развитие кадрового потенциала как одно из основных условий для достижения поставленных стратегических целей.

Стратегическая цель работы с персоналом - формирование действующей, высокопрофессиональной команды специалистов, способной эффективно решать задачи стратегического развития предприятия.

Приоритеты в работе с персоналом:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.

Для реализации кадровой политики необходимо выполнить следующие стратегические задачи:

-
-
-

Кадровая политика предприятия будет направлена на оптимальное делегирование полномочий и создание ответственности за принятые решения. Предприятие будет также

поддерживать сбалансированную систему вознаграждений кадров. Развитие корпоративной культуры компании будет направлено на создание у каждого работника ощущения причастности к достижению предприятием высоких результатов, воспитание командного духа.

Органиграмма проекта будет выглядеть следующим образом:

Рисунок. Органиграмма проекта

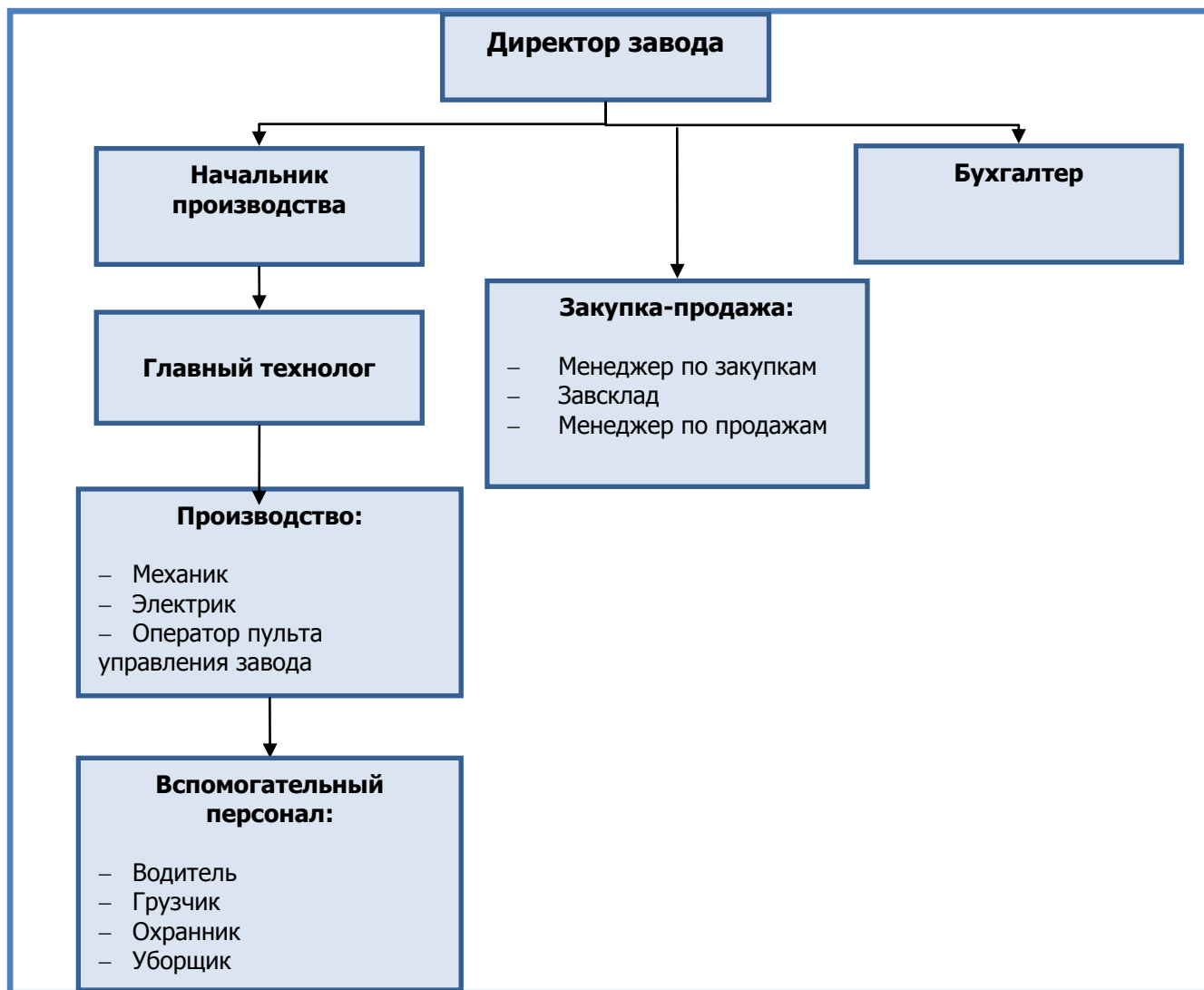


Таблица. Должностные обязанности персонала

| Должность | Должностные обязанности |
|------------------------|-------------------------|
| Директор завода | • • • • |
| Начальник производства | |

| | |
|-----------------------------------|-----------------------|
| Бухгалтер | |
| Менеджер по закупкам | |
| Главный технолог | • • • • • |
| Механик | |
| Электрик | • |
| Оператор пульта управления | • • • • |
| Завсклад | • • |
| Менеджер по продажам | • • • • |
| Водитель | |
| Грузчик | |
| Охранник | |
| Уборщик | |

Штатное расписание на предприятии после реализации Проекта будет выглядеть таким образом:

Таблица. Штатное расписание Проекта

| № п/п | Должность | Количество штатных сотрудников | Месячный оклад на 1 человека | Фонд оплаты труда | Общие расходы по оплате труда |
|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Административный персонал | | | | | |
| 1 | Директор завода | ... | € ... | € ... | € ... |
| 2 | Бухгалтер | ... | € ... | € ... | € ... |
| 3 | Начальник производства | ... | € ... | € ... | € ... |
| 4 | Главный технолог | ... | € ... | € ... | € ... |
| Производство | | | | | |
| 5 | Оператор пульта управления завода | ... | € ... | € ... | € ... |
| 6 | Электрик | ... | € ... | € ... | € ... |
| 7 | Механик | ... | € ... | € ... | € ... |
| Закупка - продажа | | | | | |
| 8 | Менеджер по закупкам | ... | € ... | € ... | € ... |
| 9 | Менеджер по продажам | ... | € ... | € ... | € ... |
| 10 | Завсклад | ... | € ... | € ... | € ... |

| № п/п | Должность | Количество штатных сотрудников | Месячный оклад на 1 человека | Фонд оплаты труда | Общие расходы по оплате труда |
|---------------------------------|--------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Вспомогательный персонал | | | | | |
| 11 | Водитель | ... | € ... | € ... | € ... |
| 12 | Грузчик | ... | € ... | € ... | € ... |
| 13 | Охранник | ... | € ... | € ... | € ... |
| 14 | Уборщица | ... | € ... | € ... | € ... |
| | Итого | ... | | € ... | € ... |

1.2.8. Правовое обеспечение проекта. Необходимая разрешительная документация

Законодательство Украины о комбикормах состоит из Закона Украины «О зерне и рынке зерна в Украине», Законов Украины и других нормативных актов.

Закон Украины «О зерне и рынке зерна в Украине» является специальным по отношению к зерновому рынку, в нем четко определен перечень мероприятий, которые осуществляются правительством Украины для государственного регулирования рынка зерна. Кроме того рассмотрены вопросы формирования и использования зерновых ресурсов, декларирования та контроля качества зерна, хранения зерна, использования складских документов на зерно, экспорта и импорта зерна за международными договорами Украины.

Оборудования для производства кормов в Украине надлежит обязательной сертификации, согласно Приказа №28 Госпотребстандарта Украины от 01.02.2005 г. «Перечень продукции, что надлежит обязательной сертификации в Украине».

Таблица. Перечень оборудования для производства комбикормов, подлежащее обязательной сертификации

| Название продукции | Код ДКПП | Обозначение нормативных документов, в соответствии с которыми проводится сертификация | Номер пункта нормативного документа, который устанавливает обязательные требования | Код за УКТЗЕД |
|---|----------------------|---|--|---------------|
| 22.8. Машины для заготовки и приготовления кормов | | | | |
| косарки, плющилки | 29.32.31 29.32.20 | ГОСТ 12.2.007.0-75 ГОСТ 12.2.019-86 ГОСТ 12.2.042-91 | ГОСТ 12.2.007.0-75 ГОСТ 12.2.019-86, пункты 1.1 - 1.3; 1.5 - 1.9; 1.19 - 1.22; 2.1; 2.2; 3.1; 3.5; 4.1; 4.2; 4.4; 4.6; 4.9; п. 7; 8 ГОСТ 12.2.042-91, | 8433 |

| Название продукции | Код ДКПП | Обозначение нормативных документов, в соответствии с которыми проводится сертификация | Номер пункта нормативного документа, который устанавливает обязательные требования | Код за УКТЗЕД |
|--|------------------------------|---|---|---------------|
| | | <p>ДСТУ 2189-93</p> <p>ДСТУ 3158-95</p> | <p>пункты 2.1.8; 2.1.17; 2.1.19; 4.3.8; 5.3.1; 5.3.4; 5.3.8</p> <p>ДСТУ 2189-93, пункты 1.1; 1.3 - 1.14; 1.17; 1.18; 1.22 - 1.25; 1.27; 1.30 - 1.32; 1.35; 1.37; 1.38; 1.40; 2.4.1; 2.4.2</p> <p>ДСТУ 3158-95 (в зависимости от типа ЗММ)</p> | |
| пресс-подборщик | 29.32.33 | <p>ГОСТ 12.2.019-86</p> <p>ДСТУ 2189-93</p> | <p>ГОСТ 12.2.019-86, пункты 1.1 - 1.3; 1.5 - 1.9; 1.19 - 1.22; 2.1; 3.1; 3.5; 4.1; 4.2; 4.4; 4.6; 4.9; п. 7; 8</p> <p>ДСТУ 2189-93, пункты 1.1; 1.3 - 1.14; 1.17; 1.18; 1.22 - 1.25; 1.27; 1.30 - 1.32; 1.35 - 2.4.1; 2.4.2</p> | 8433 40 |
| Комбайны силосоуборные, кукурузоуборочные, кормоуборочные | 29.32.34 | <p>ГОСТ 12.2.019-86</p> <p>ГОСТ 12.2.120-88</p> <p>ГОСТ 12.2.042-91</p> <p>ДСТУ 2189-93</p> | <p>ГОСТ 12.2.019-86, пункты 1.1 - 1.3; 1.5 - 1.9; 1.19 - 1.22; 2.1; 2.2; 3.1; 3.5; 4.1; 4.2; 4.4; 4.6; 4.9; п. 7; 8</p> <p>ГОСТ 12.2. 120 - 88, п. 1 - 3</p> <p>ГОСТ 12.2.042-91, пункты 2.1.8; 2.1.17; 2.1.19; 4.3.8; 5.3.1; 5.3.4; 5.3.8</p> <p>ДСТУ 2189-93, пункты 1.1; 1.3 - 1.14; 1.17; 1.18; 1.22 - 1.25; 1.27; 1.30 - 1.32; 1.35 - 1.40</p> | 8433 59 |
| Машины и механизмы для приготовления кормов (дробилки, смесители, котлы варочные, мойки-корнерезки, котлы-парообразователи) | 29.32.63.330 29.32.63.350 | ГОСТ 12.2.042-91 | ГОСТ 12.2.042-91, пункты 1.1; 2.1.1 - 2.1.4; 2.1.6 - 2.1.8; 2.1.10; 2.1.20; 2.2; п. 3; 4.1; 4.2.2 - 4.2.4; 4.2.7; 4.3.1 - 4.3.8; 5.1.1 - 5.1.14; 5.1.20; 5.2.1 - 5.2.9; 5.3.1; 5.3.2; 5.3.6; 5.3.8; 6.1; 6.4.1 - 6.4.7; 6.4.15; 7.1; 7.10 | 8436 10 |

Существует большое количество различных видов комбикормовой продукции, которая

разнится не только для видов животных, но и для их возрастных групп, а также цели выращивания. Практически для каждого вида такой продукции в Украине действует соответствующий ГОСТ или ДСТУ, что и определяет показателя его безопасности и качества. Основные позиции из этих стандартов представлены ниже.

Комбикорма полнораціонные

Таблица. Показатели безопасности состава комбикорма для свиней (комбикорма полнораціонные для беконного откорма свиней, комбикорма для контрольного откорма свиней, комбикорма полнораціонные для свиней)

| Показатель | Допустимые уровни |
|--|-------------------|
| Посторонний запах (затхлый, плесневый, гнилостный) | не допускается |
| Металломагнитных примесей, мг / кг, частицы размером до 2 мм вкл, не более: <ul style="list-style-type: none"> для поросят в возрасте от 9 до 104 суток ремонтных свинок, хрячков, неженатых и супоросных свиноматок, подсосных свиноматок, хрячков-производителей, свиней на откорме I и II периодов беконного откорма свиней | |
| Частицы более 2 мм и с острыми краями | |
| Зараженность вредителями хлебных запасов, экземпляров в 1кг, | |
| Общая токсичность | |
| Массовая доля хлористого натрия, % | |
| Содержание вредной примеси, %, не более: <ul style="list-style-type: none"> спорыньи | |
| Содержание хлорорганических пестицидов, мг / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> альдрин (один или в сумме с дильдрином) гексахлорбензол гептахлор (в сумме с гептахлорепоксидом) ГХЦГ (сумма изомеров) ДДТ (сумма метаболитов) полихлоркамфен (Токсафен) тиодан (ендосульфен) хлордан (сумма изомеров) ендрин | |
| Содержание гербицидов группы: <ul style="list-style-type: none"> 2,4-Д, мг / кг, ТМТД (тирами), мг / кг | |
| Содержание токсичных элементов, мг / кг, не более: | |

| Показатель | Допустимые уровни |
|--|-------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> ртуть кадмий свинец фтор мышьяк | |
| Содержание свободного госсипола мг \ кг, | |
| Содержание микотоксинов, мг / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> афлатоксин В1 охратоксин А стеригматоцистин Т-2 токсин дезоксиниваленол (вомитоксин) зеараленон фумонизин В1 | |
| ОМЧ, КОЕ / г, | |
| ОЧГ, КОЕ / г, | |
| Наличие патогенных микроорганизмов: <ul style="list-style-type: none"> сальмонеллы в 25,0 г патогенные эшерихии в 50,0 г | |
| Флавофосфолипид (флавомицин), мг / кг. не более | • |
| Бацитрацин, мг / кг, не более | • |
| Содержание диоксинов, нг ВОЗ-ТЭФ/КГ | |
| Содержание полихлорированных бифенилы, мг / кг | |
| Содержание радионуклидов, Бк / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> стронций-90 цезий-137 | |

Таблица. Показатели безопасности состава комбикорма для пушных зверей (лисиц, песцов, соболей, норок, кроликов и нутрий)

| Показатель | Допустимые уровни |
|---|-------------------|
| Посторонний запах (затхлый, плесневый, гнилостный) | не допускается |
| Металломагнитные примеси, мг / кг, частицы размером до 2 мм вкл, не более: <ul style="list-style-type: none"> для молодняка и взрослых в период беременности и лактации в период окорма частицы более 2 мм и с острыми краями | |
| Зараженность вредителями хлебных запасов, экземпляров в 1кг, | |
| Общая токсичность | |
| Содержание хлорорганических пестицидов, мг / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> альдрин (один или в сумме с | |

| Показатель | Допустимые уровни |
|--|-------------------|
| <p><i>дильдрином)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>гексахлорбензол</i> • <i>гептахлор (в сумме с гептахлорепоксидом)</i> • <i>ГХЦГ (гексохлорана)</i> • <i>ДДТ (сумма метаболитов)</i> • <i>полихлоркамфен (Токсафен)</i> • <i>тиодан (ендосульфат)</i> • <i>хлордан (сумма изомеров)</i> • <i>ендрин</i> | |
| <p>Содержание гербицидов группы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>2,4-Д, мг / кг,</i> • <i>ТМТД (тирами), мг / кг</i> | |
| Нитраты мг/кг, не более чем | |
| Нитрит, мг/кг | |
| <p>Содержание токсичных элементов, мг / кг, не более:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>ртуть</i> • <i>кадмий</i> • <i>свинец</i> • <i>мышьяк</i> | |
| <p>Содержание микотоксинов, мг / кг, не более:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>афлатоксин В1</i> • <i>охратоксин А</i> • <i>стеригматоцистин</i> • <i>Т-2 токсин</i> • <i>дезоксиниваленол (вомитоксин)</i> • <i>зеараленон</i> | |
| ОМЧ, КОЕ / г, | |
| ОЧГ, КОЕ / г, | |
| <p>Наличие патогенных микроорганизмов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>сальмонеллы в 25,0 г</i> • <i>патогенные эшерихии в 50,0 г</i> | |
| Флавофосфолипид (флавомицин), мг / кг. не более | |
| Содержание диоксинов, нг ВОЗ-ТЭФ/КГ | |
| Содержание полихлорированных бифенил, мг / кг | |
| <p>Содержание радионуклидов, Бк / кг, не более:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>стронций-90</i> • <i>цезий-137</i> | |

Комбикорма-концентраты

Показатели безопасности комбикормов-концентратов для свиней (поросят-сосунков, контрольного откорма свиней) такие же, как и для полнорационных комбикормов.

Таблица. Показатели безопасности состава комбикорма-концентрата для большого рогатого скота

| Показатель | Допустимые уровни |
|--|-------------------|
| Посторонний запах (затхлый, плесневый, гнилостный) | |
| Зараженность вредителями хлебных запасов, экземпляров в 1кг, | |
| Содержание хлорорганических пестицидов, мг / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> • альдрин (один или в сумме с дильдрином) • гексахлорбензол • гептахлор (в сумме с гептахлорепоксидом) • ГХЦГ (сумма изомеров) • ДДТ (сумма метаболитов) • полихлоркамфен (Токсафен) • тиодан (ендосульфат) • хлордан (сумма изомеров) • эндрин | |
| Содержание гербицидов группы: <ul style="list-style-type: none"> • 2,4-Д, мг / кг, • ТМТД (тирами), мг / кг | |
| Содержание токсичных элементов, мг / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> • ртуть • кадмий • свинец • мышьяк • фтор | |
| Свободный госсипол, мг \ кг, | |
| Содержание микотоксинов, мг / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> • афлатоксин В1 • охратоксин А • стеригматоцистин • Т-2 токсин • дезоксиниваленол (вомитоксин) • зеараленон | |
| ОМЧ, КОЕ / г, | |
| ОЧГ, КОЕ / г, | |
| Наличие патогенных микроорганизмов: <ul style="list-style-type: none"> • сальмонеллы в 25,0 г • патогенные эшерихии в 50,0 г | |
| Наличие тканей жвачных животных | |
| Флавофосфолипид (флавомицин), мг / кг. не более | |

| Показатель | Допустимые уровни |
|---|-------------------|
| Бацитрацин, мг / кг,: | • |
| Содержание диоксинов, нг ВОЗ-ТЭФ/КГ | |
| Содержание полихлорированных бифенил, мг / кг | |
| Содержание радионуклидов, Бк / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> • <i>стронций-90</i> • <i>цезий-137</i> | |

Таблица. Показатели безопасности состава комбикорма-концентрата для овец

| Показатель | Допустимые уровни |
|---|-------------------|
| Посторонний запах (затхлый, плесневый, гнилостный) | |
| Зараженность вредителями хлебных запасов, экземпляров в 1кг, | |
| Металломагнитная примесь, мг / кг, частицы размером до 2 мм вкл., не более: <ul style="list-style-type: none"> • <i>ягненка до 4 мес.</i> • <i>молодняка старше 4 мес.</i> • <i>суягные и подсосные матки, бараны производителя</i> | |
| частицы более 2 мм и с острыми краями | |
| Содержание вредной примеси, ‰, не более: <ul style="list-style-type: none"> • <i>спорыньи</i> | |
| Содержание хлорорганических пестицидов, мг / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> • <i>альдрин (один или в сумме с дильдрином)</i> • <i>гексахлорбензол</i> • <i>гептахлор (в сумме с гептахлорепоксидом)</i> • <i>ГХЦГ (сумма изомеров)</i> • <i>ДДТ (сумма метаболитов)</i> • <i>полихлоркамфен (Токсафен)</i> • <i>тиодан (ендосульфат)</i> • <i>хлордан (сумма изомеров)</i> • <i>ендрин</i> | |
| Содержание гербицидов группы: <ul style="list-style-type: none"> • <i>2,4-Д, мг / кг,</i> • <i>ТМТД (тирами), мг / кг</i> | |
| Содержание токсичных элементов, мг / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> • <i>ртуть</i> • <i>кадмий</i> • <i>свинец</i> • <i>медь</i> • <i>мышьяк</i> | |

| Показатель | Допустимые уровни |
|--|-------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> • <i>фтор</i> • <i>селен</i> | |
| Содержание микотоксинов, мг / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> • <i>афлатоксин В1</i> • <i>охратоксин А</i> • <i>стеригматоцистин</i> • <i>Т-2 токсин</i> • <i>дезоксиниваленол (вомитоксин)</i> • <i>зеараленон</i> | |
| Массовая доля карбамида, % не более чем | |
| ОМЧ, КОЕ / г, | |
| ОЧГ, КОЕ / г, | |
| Наличие патогенных микроорганизмов: <ul style="list-style-type: none"> • <i>сальмонеллы в 25,0 г</i> • <i>патогенные эшерихии в 50,0 г</i> | |
| Наличие тканей жвачных животных | |
| Госсипол свободный мг / кг. не более | |
| Бацитрацин, мг / кг,: | • |
| Содержание диоксинов, нг ВОЗ-ТЭФ/КГ | |
| Содержание полихлорированных бифенил, мг / кг | |
| Содержание радионуклидов, Бк / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> • <i>стронций-90</i> • <i>цезий-137</i> | |

Показатели безопасности комбикормов-концентратов для пушных зверей (лисиц, песцов, соболей, норок), кроликов и нутрий такие же, как и для полнорационных комбикормов.

Таблица. Показатели безопасности состава комбикорма-концентрата для лошадей (комбикорма-концентраты для рабочих лошадей, комбикорма-концентраты гранулированные для племенных кобыл, комбикорма-концентраты гранулированные для тренированных и спортивных лошадей, комбикорма-концентраты гранулированные для откармливаемых лошадей, комбикорма-концентраты гранулированные для выращивания и нагула молодняка мясных лошадей, комбикорма-концентраты для дойных кобыл)

| Показатель | Допустимые уровни |
|--|-------------------|
| Посторонний запах (затхлый, плесневый, гнилостный) | |
| Зараженность вредителями хлебных запасов, экземпляров в 1кг, | |
| Металломагнитная примесь, мг / кг, частицы размером до 2 мм вкл., не более | |
| частицы более 2 мм и с острыми краями | |
| Содержание вредной примеси, %, не более: спорынья, головешка, горчак, | |

| Показатель | Допустимые уровни |
|---|-------------------|
| куколь, плевел пьянящий, триходесма седая, гелиотроп опушенолистный | |
| Общая токсичность | |
| Содержание хлорорганических пестицидов, мг / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> • <i>альдрин (один или в сумме с дильдрином)</i> • <i>гексахлорбензол</i> • <i>гептахлор (в сумме с гептахлорепоксидом)</i> • <i>ГХЦГ (сумма изомеров)</i> • <i>ДДТ (сумма метаболитов)</i> • <i>полихлоркамфен (Токсафен)</i> • <i>тиодан (ендосульфан)</i> • <i>хлордан (сумма изомеров)</i> • <i>ендрин</i> | |
| Содержание гербицидов группы: <ul style="list-style-type: none"> • <i>2,4-Д, мг / кг,</i> • <i>ТМТД (тирами), мг / кг</i> | |
| Содержание токсичных элементов, мг / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> • <i>ртуть</i> • <i>кадмий</i> • <i>свинец</i> • <i>мышьяк</i> • <i>фтор</i> | |
| Содержание микотоксинов, мг / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> • <i>афлатоксин В1</i> • <i>охратоксин А</i> • <i>стеригматоцистин</i> • <i>Т-2 токсин</i> • <i>дезоксиниваленол (вомитоксин)</i> • <i>зеараленон</i> • <i>фумонизин В1</i> | |
| ОМЧ, КОЕ / г, | |
| ОЧГ, КОЕ / г, | |
| Наличие патогенных микроорганизмов: <ul style="list-style-type: none"> • <i>сальмонеллы в 25,0 г</i> • <i>патогенные эшерихии в 50,0 г</i> | |
| Содержание диоксинов, нг ВОЗ-ТЭФ/КГ | |
| Содержание полихлорированных бифенил, мг / кг | |
| Содержание радионуклидов, Бк / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> • <i>стронций-90</i> • <i>цезий-137</i> | |

Премиксы

Таблица. Показатели безопасности состава премиксов

| Показатель | Допустимые уровни |
|--|-------------------|
| Зараженность вредителями хлебных запасов, экземпляров в 1кг, | |
| Металломагнитная примесь, мг / кг, частицы размером до 2 мм вкл., не более | |
| частицы более 2 мм и с острыми краями | |
| Содержание токсичных элементов, мг / кг, не более: | |
| <ul style="list-style-type: none"> • <i>ртуть</i> • <i>кадмий</i> • <i>свинец</i> • <i>мышьяк</i> • <i>фтор</i> | |
| Наличие патогенных микроорганизмов: | |
| <ul style="list-style-type: none"> • <i>сальмонеллы в 25,0 г</i> • <i>патогенные эшерихии в 50,0 г</i> | |
| Флавофосфолипид (флавомицин), мг/кг; не более чем | |
| Бацитрацин мг/кг, не более чем | |
| Содержание диоксинов, нг ВОЗ-ТЭФ/КГ | |
| Содержание полихлорированных бифенил, мг / кг | |
| Содержание радионуклидов, Бк / кг, не более: | |
| <ul style="list-style-type: none"> • <i>стронций-90</i> • <i>цезий-137</i> | |

Кормовые добавки комбикормовой промышленности

Таблица. Белково-витаминные и амидо - витаминные добавки

| Показатель | Допустимые уровни |
|---|-------------------|
| Посторонний запах (затхлый, плесневый, гнилостный) | |
| Зараженность вредителями хлебных запасов, экземпляров в 1кг, | |
| Металломагнитная примесь, мг / кг, частицы размером до 2 мм вкл., не более | |
| частицы более 2 мм и с острыми краями | |
| Содержание хлорорганических пестицидов, мг / кг, не более: | |
| <ul style="list-style-type: none"> • <i>альдрин (один или в сумме с дильдрином)</i> • <i>гексахлорбензол</i> • <i>гептахлор (в сумме с гептахлорепоксидом)</i> • <i>ГХЦГ (сумма изомеров)</i> | |

| Показатель | Допустимые уровни |
|---|-------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> • <i>ДДТ (сумма метаболитов)</i> • <i>полихлоркамфен (Токсафен)</i> • <i>тиодан (ендосульфан)</i> • <i>хлордан (сумма изомеров)</i> • <i>ендрин</i> | |
| Массовая доля карбамида, % не более чем (АВД) только для крупного и мелкого рогатого скота | |
| Содержание тканей жвачных животных | |
| ОМЧ, КОЕ / г, | |
| ОЧГ, КОЕ / г, | |
| Наличие патогенных микроорганизмов: <ul style="list-style-type: none"> • <i>сальмонеллы в 25,0 г</i> • <i>патогенные эшерихии в 50,0 г</i> | |
| Общая токсичность | |
| Флавофосфолипид (флавомицын), мг/кг; не более чем | |
| Бацитрацин мг/кг, не более чем | |
| Содержание диоксинов, нг ВОЗ-ТЭФ/КГ | |
| Содержание полихлорированных бифенил, мг / кг | |
| Содержание радионуклидов, Бк / кг, не более: <ul style="list-style-type: none"> • <i>стронций-90</i> • <i>цезий-137</i> | |

Для создания качественного комбикорма кроме основной составляющей (зерно, бобы, шрот и т.д.) необходимы также премиксы, биологические добавки, многие из которых не производятся на территории Украины. Импорт на территорию Украины животных, продуктов животного происхождения, репродуктивного материала, биологических продуктов, патологического материала, ветеринарных препаратов, субстанций, кормовых добавок, премиксов и кормов регулируется соответствующим Постановлением КМУ № 652 от 1 июля 2009 г.

Главным недостатком украинского законодательства касательно производства комбикормов, является отсутствие соответствующего Закона «О кормах», проект которого ожидает рассмотрения в Верховной Раде Украины с 2006 года.

Украина является членом Международного эпизоотического бюро, поэтому такой нормативно-правовой акт, как Закон Украины «О кормах», является крайне необходимым, но не только из-за обязательств перед международными организациями. Этого требуют и собственное быстрорастущее мясное производство, и, как следствие, весьма динамичный отечественный рынок комбикормов.

1.3. Анализ целевого рынка

1.3.1. Общий обзор рынка комбикормов

Комбикорм – сложная однородная смесь очищенных и измельченных до необходимого размера различных кормовых средств и микродобавок, составляемая по научно обоснованным рецептам, обеспечивающая сбалансированное по всем элементам кормление животных.

Основное назначение комбикормов – оптимизация рациона животных по энергии, протеину, макро- и микроэлементам, витаминам и биологически активным веществам в соответствии с нормами кормления.

В зависимости от назначения различают:

-
-
-

Важнейшая характеристика комбикорма – питательная ценность. За единицу питательной ценности принята кормовая единица, эквивалентная питательной ценности ... кг овса с объемной массой ...й... кг/куб. м при влажности ...%. (Овсяная кормовая единица предполагает постоянство и неизменность продуктивного действия всех питательных веществ корма независимо от сбалансированности рациона по макро и микроэлементам, витаминам и другим биологически активным веществам, пола, возраста и состояния здоровья животных и птиц.). Для удобства расчетов часто питательную ценность кормов выражают количеством кормовых единиц, содержащихся в ... кг корма.

Для птиц питательную ценность кормов оценивают величиной обменной энергии, которая представляет собой калорийность усвоенных организмом птицы продуктов, содержащихся в ... г комбикорма.

Основу производства комбикормов на ...- ...% составляют зерновые и зернобобовые культуры (или их естественная смесь), наиболее важные из которых – пшеница, ячмень, кукуруза, рожь, соя и т. д. Также в качестве базового сырья часто используются различные зерноотходы:

-
-

В ... году было собрано ... млн. тонн зерна. ... и ... года также ознаменовались хорошим уровнем валового сбора зерновых, который составил ... млн. тонн и ... млн. тонн соответственно.

Высокий уровень насыщенности рынка зерна напрямую влияет на процессы ценообразования и делает зерно, в частности кормовое, дешевле. Следовательно, украинские производители комбикормов получают и будут получать в течение длительного времени

относительно дешевое основное сырье.

Другим основным компонентом комбикорма является белково-витаминная добавка, которая производится на основе шрота масличных культур (в состав комбикормов могут входить трава, шрот, жмыхи, концентраты фосфатидные, жом, меласса, отходы переработки рыбы, скота на мясокомбинатах, продукты из морских млекопитающих и молочного производства, кормовые дрожжи, пивная дробина, премиксы, аминокислоты, балансирующие добавки, суперконцентраты, минералы и витамины), доля которой в комбикорме составляет до ...%. На фоне рекордного урожая подсолнечника произошел рост производства масла. Так, за ... год в Украине было произведено ... млн. тонн растительных масел, что на ...% превышает прошлогодние объемы производства.

Таким образом, в Украине созданы все условия для сохранения и усиления положительной динамики в комбикормовой промышленности, а, следовательно, и в птицеводстве и свиноводстве.


Несколько лет назад отрасль по производству комбикормов позиционировалась как составляющая часть зерноперерабатывающего сектора. Однако современная комбикормовая отрасль является уже больше частью животноводческого сектора, так как на развитие этой отрасли, главным образом, влияют изменения, происходящие с поголовьем скота и птицы.

Решающая роль при балансировании рационов кормления сельскохозяйственных животных, птиц, рыб в прудах, по уровню энергетической ценности и количеству протеинов, принадлежит концентрированным (зернофуражным) кормам. В структуре кормового баланса жвачных животных концентраты занимают ...%, в свиноводстве, птицеводстве и промышленном прудовом рыбоводстве - ...- ...%. При этом они являются поставщиком более чем половины перевариваемого протеина и двух третей обменной энергии для организма. В то же время зерно, как конечный продукт растениеводства, нельзя считать готовым кормом для скота и птицы, это лишь ценное сырье для изготовления совершенных кормов, которые бы максимально удовлетворяли физиологически обусловленную потребность животных в питательных биологически активных веществах.

Несмотря на то, что питательность зерна существенно выше, чем питательность грубых и сочных кормов, в нем заложены еще далеко не все колоссальные резервы повышения эффективности кормления животных в целом.

За более чем ...-летнюю историю науки о кормлении животных не найдено лучшего способа скармливания концентрированных кормов, чем сочетание их в составе различных видов комбикормов. Таким образом, получается наиболее полноценный и сбалансированный по питательным и биологически активным веществам корм.

Рецептура комбикормов разработана для каждого вида и возраста животных, птицы, прудовой рыбы с учетом их физиологического состояния и направления продуктивности. Для



балансировки комбикормов по биологически активным веществам с учетом норм кормления и нужд животных в составе комбикормов разработана соответствующая рецептура премиксов.

Каждая тонна полноценного комбикорма, потраченная в молочном скотоводстве, по сравнению с зерновой смесью позволяет получить дополнительно ...- ... литров молока, в свиноводстве - ...- ... кг свинины, в птицеводстве – ...- ... штук яиц.

Рост предложения всех видов кормов, с одной стороны, и улучшение экономической эффективности производства животноводческой продукции благодаря поступлениям государственных инвестиций, с другой, дает основания ожидать роста спроса на кормовые ресурсы и их расходы в животноводческих отраслях.

На рынке комбикормов предлагают преимущественно продукцию, производимую большими промышленными предприятиями. Цены на нее зависят от стоимости и структуры зернового и незернового сырья, входящего в рецепт комбикорма, производственных затрат на его изготовление, с одной стороны, а с другой - от спроса на продукцию.

На промышленных комбикормовых заводах производят преимущественно полноценные комбикорма для птицы и свиней, в цехах хозяйств, дробилках населения - для молочного, откормочного поголовья КРС, овец, лошадей, частично для свиней. Корма, изготовленные в цехах хозяйств, используют для кормления животных непосредственно в этих хозяйствах.

В Украине осталась мощная комбикормовая промышленность, способная полностью удовлетворить потребность животноводства, птицеводства и рыбоводства в комбикормах.

Также есть материально-техническая база по изготовлению в достаточном количестве премиксов. Наиболее негативное влияние на комбикормовую отрасль оказывает резкое повышение цены на сырье для комбикормового производства, отсутствие регулируемого порядка обеспечения сырьем предприятий и спроса на комбикормовую продукцию.

В последние несколько лет наблюдаются тенденции к оживлению производства комбикормов, а точнее, кормосмесей, которые полностью не сбалансированы по витаминному, микроэлементному и аминокислотному составу. Использование концентрированных кормов увеличивается во всех категориях хозяйств. В частности, это обусловлено уменьшением поголовья КРС и лошадей при одновременном росте количества свиней и птицы.

Главная особенность украинского рынка комбикормов – превышение производственных мощностей над фактически потребляемым комбикормом в Украине. Потенциальные мощности по выпуску комбикормов, по разным оценкам, составляют ...- ... млн. т в год. Это – промышленные предприятия, предприятия малого бизнеса, кормоцеха. Потенциальная емкость рынка, по данным аналитиков «...», составляет приблизительно ... млн. тонн.

По данным операторов рынка, комбикормовые заводы используют свою мощности приблизительно на ...%, что связано с их устаревшей материально-технической базой; только предприятия входящие в состав крупных животноводческих комплексов, имея стабильный сбыт

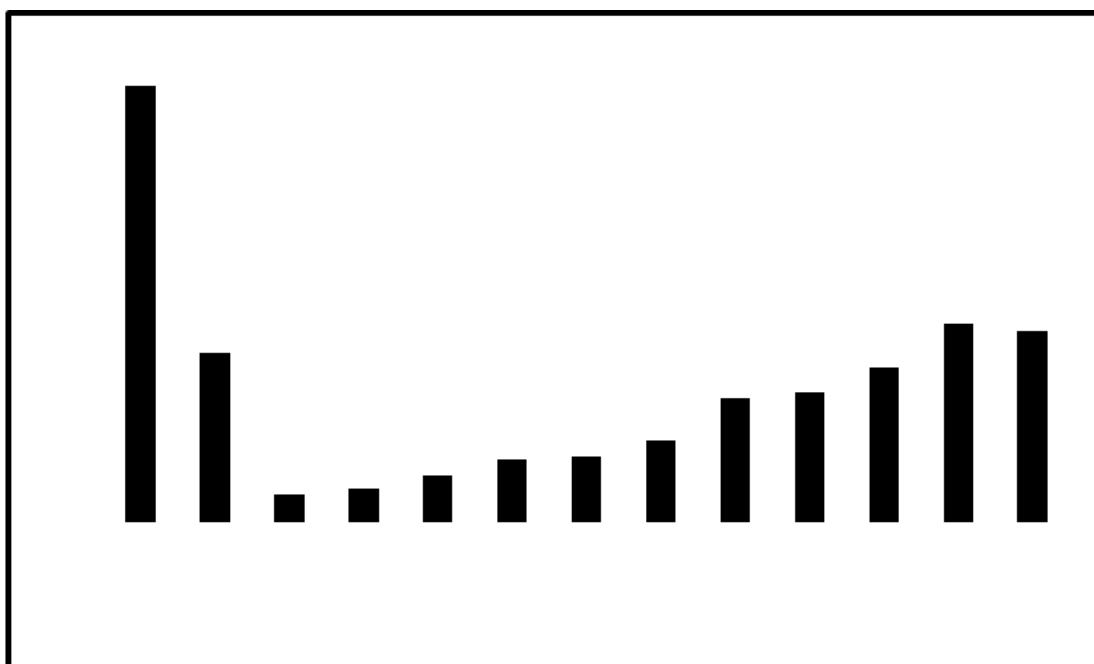
| Год | КРС | в т. ч. коровы | Свиньи | Овцы и козы | Птица |
|-----|-----|-------------------|--------|----------------|-------|
| ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| ... | ... | ... | ... | ... | ... |

*данные Госкомстата

Согласно данным Госкомстата, поголовье крупного рогатого скота в Украине по итогам ... г. сократилось на ...% и на ... января ... года составило ... млн. голов, в том числе коров на ...% до ... млн. голов. Поголовье свиней в ... году выросло на ...% до ... млн. голов, количество овец и коз не изменилось. Постоянный темп прироста демонстрирует поголовье птиц, по результатам ... года поголовье птиц во всех типах хозяйств выросло на ... млн. голов (...%) и составило ... млн. голов.

По предварительным данным, по итогам ... года производство комбикормов в Украине составило ... млн. тонн, что на ...% меньше чем в ... году. Но до уровня ... года, когда в Украине производилось более ... млн. тонн комбикорма, еще далеко. При этом наблюдается позитивная тенденция к расширению рынка сбыта комбикормов, поскольку поголовье птицы и свиней, основных потребителей комбикорма, уверенно растет, эта тенденция сохраняется и будет превалировать ближайшие ... лет.

Рисунок. Производство комбикормов для сельскохозяйственных животных и домашней птицы, млн. т, ...- ... гг.



Данные Госкомстата
Украинская аграрная конфедерация
*предварительные данные

Падение объемов производства комбикормов в ... году операторы рынка связывают с активным импортом мяса, что уменьшило потребности внутреннего рынка в комбикормах, а также уменьшением поголовья КРС. Последующее повышение объемов производства в ...- ... гг, было вызвано ростом поголовья свиней и птиц, которые являются основными потребителями комбикормов в сельскохозяйственных предприятиях Украины.

За ... последних лет структура скармливания комбикормов претерпела значительные изменения. Если в ... году в сельскохозяйственных предприятиях на кормление птицы расходовалось ...%, то в ... г. - ...%, в ... году - ...%, а в ... – ...% комбикормов. Также произошло сокращение потребления комбикормов крупным рогатым скотом с ...% в ... году до ...% в ... году.

Рис. Структура производства комбикормов за ... г.

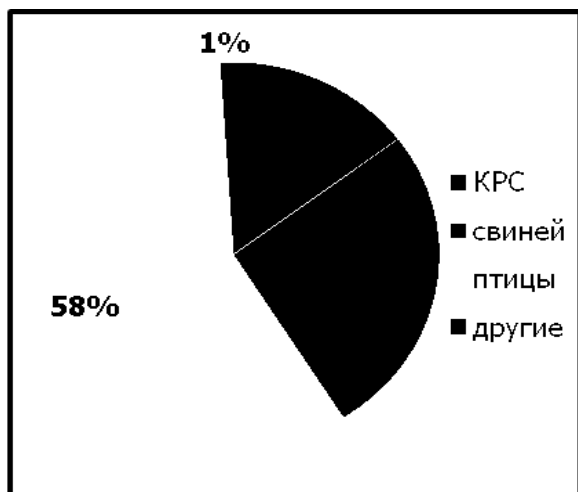


Рис. Структура производства комбикормов за ... г.

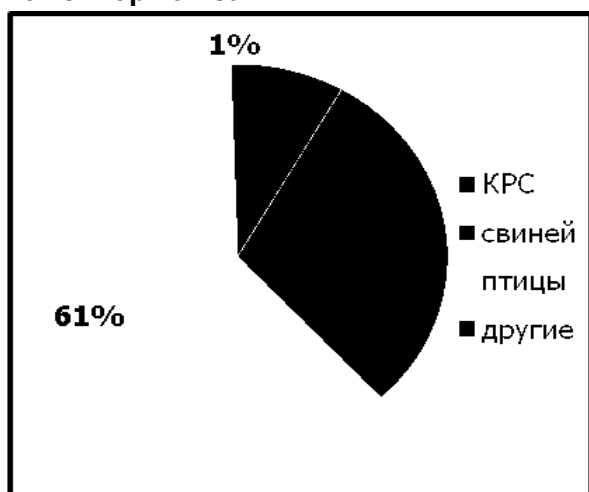


Рис. Структура производства комбикормов за ... г.

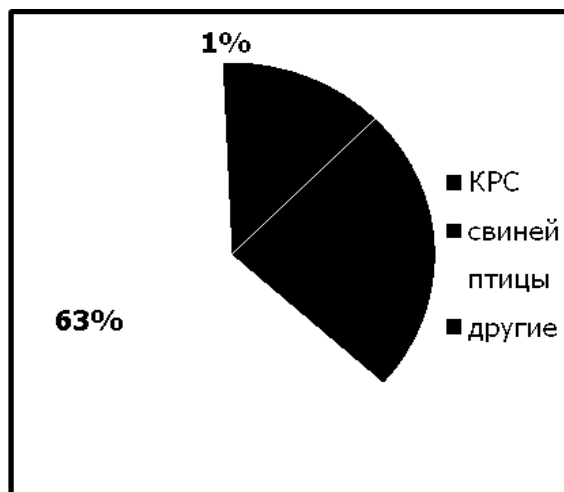
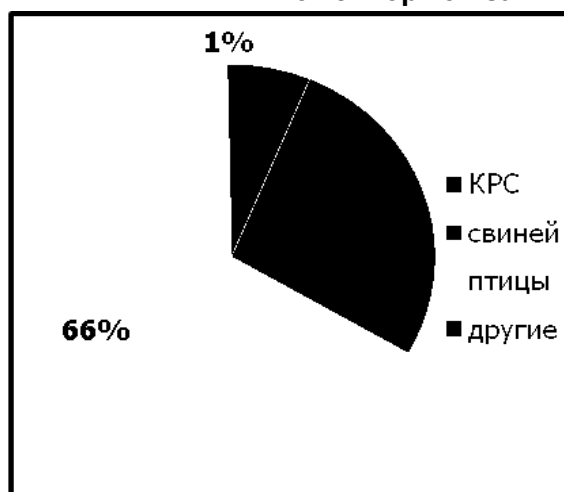


Рис. Структура производства комбикормов за ... г.



**данные операторов рынка*

Рост производства комбикормов для птиц обусловлен развитием Производство комбикормов постепенно перемещается от отдельных независимых комбикормовых заводов к вертикально интегрированным животноводческим и птицеводческим холдингам, которые

инвестировали деньги в приобретение новых комбикормовых заводов и реконструкцию старых.

Значительное влияние на объемы продаж кормов оказывает сезонный фактор. Так, независимо от специализации предприятия (корм для птицы, свиней, КРС), с февраля по июль основными покупателями становятся хозяйства населения. Это вполне объяснимо: со середины лета частники предпочитают выпас и корма собственного изготовления (зерносмеси, чаще всего из собственного же зерна). Осенью и в начале зимы индивидуальным сельхозпроизводителям хватает запасенного объема кормов, а к концу зимы вопрос покупки еды для животных становится актуальным. С февраля по июль включительно около ...% вырабатываемых комбикормов закупает сельское население. Производители комбикормов учитывают эту особенность спроса, например, специально для частников фасуют комбикорма в полиэтиленовые мешки массой ..., ..., ... и ... кг. При этом, в последние ... года потребление комбикормов частными хозяйствами постепенно увеличивается. Эксперты полагают, что многие частники просто убедились, что использовать дорогие, но качественные корма более эффективно: животные быстрее набирают вес, сокращается время их кормления, птицы несут больше яиц и прочее.

1.3.3. Ценовые тенденции на рынке комбикормов Украины

Основу производства комбикормов составляют зерновые компоненты. Высокий уровень насыщенности рынка зерна напрямую влияет на процессы ценообразования и делает зерно, в частности кормовое, дешевле. Согласно данным участников рынка, после непродолжительного периода стабильности цен на зерновое сырье для комбикормов в июле — октябре .../ ... маркетингового года (МГ) внутренние цены на зерно начали расти. Это было обусловлено как влиянием мировой конъюнктуры, так и высоким спросом со стороны отечественных птицеводов и свиноводов, активно наращивавших объемы производства своей продукции. Однако наиболее резко цены на зерно повысились в начале .../ ... МГ, после того как стало ясно, что в ряде стран — экспортеров зерна урожай будет ниже прогнозируемого ранее.

Дополнительным фактором, обусловившим ценовой рост, стала приостановка экспорта на мировые рынки зерна из РФ. В результате цены на фуражное зерно в июле — октябре .../ ... МГ превысили показатели аналогичного периода .../ ... МГ в ...- ... раза. Кроме того, значительно подорожал шрот подсолнечника. Хотя операторы отмечают, что цены на другие, не зерновые, составляющие кормов (аминокислоты, кормовые ферменты и прочие добавки) не повысились, для дестабилизации работы большинства производителей кормов, а также их потребителей — животноводческих и птицеводческих хозяйств — такого подорожания было достаточно. Ведь в рецептуре почти всех комбикормов доля зернового сырья составляет ...- ...%, соевого жмыха —

около ...%, подсолнечного шрота — около ...%. Кроме того подорожание комбикормов было обусловлено и ростом цен на энергоносители. По итогам ... г по сравнению с ... промышленный газ подорожал почти на ...%, электроэнергия — почти на ...%. Другим основным компонентом комбикорма является белково-витаминная добавка, которая производится на основе шрота масличных культур, и ее доля в комбикорме составляет до ...%.

В результате подорожания сырья в июле — октябре .../ ... МГ, по сравнению с аналогичным периодом .../ ... МГ, себестоимость комбикормов (в зависимости от вида), повысилась примерно на ...%.

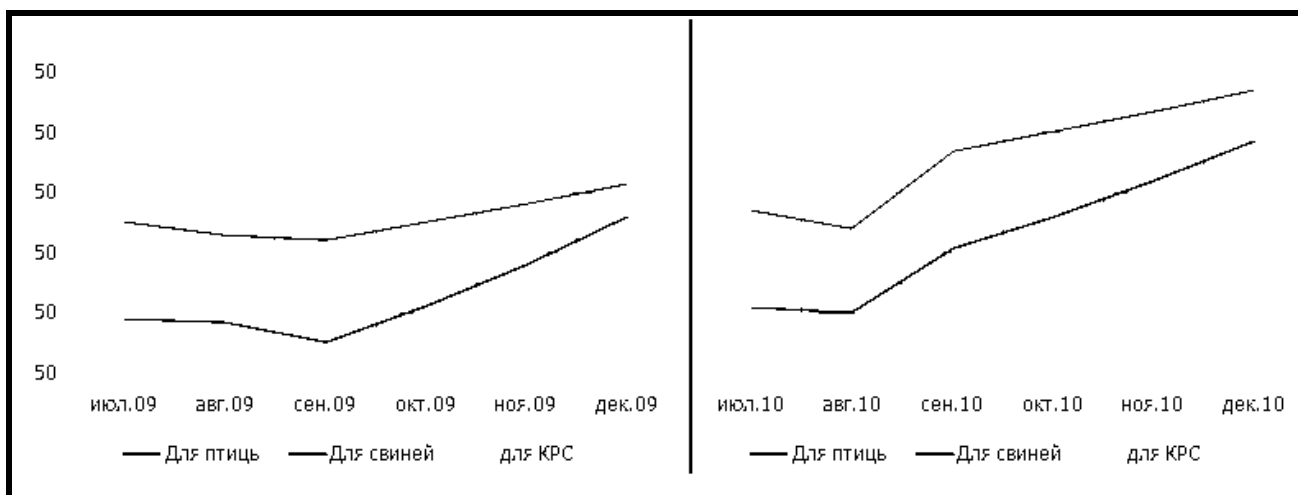
Рисунок. Средние закупочные цены на сырье для комбикормов в .../ ... и .../ ... МГ, грн/т



**данные операторов рынка*

Как следствие, согласно данным операторов, в июле — октябре .../ ... МГ отпускные цены на все виды комбикормов непрерывно росли. Так, к концу ... г. оптовые цены предприятий ... по сравнению с ценами октября ... г., на ...- ... грн. за ... т (в зависимости от вида корма).

Рисунок. Средние отпускные цены на комбикорма за- и- гг., грн/т



**данные операторов рынка*

Операторы рынка отмечают, что в предыдущие годы в период сбора нового урожая зерновых комбикорма дешевели. Подорожание не могло не сказаться на спросе, прежде всего со стороны мелких фермерских свиноводческих хозяйств, которые начали вырезать поголовье.

Эксперты считают, что рост цен на комбикорма в ... году неизбежно приведет к сокращению объемов их производства и реализации, а также к дальнейшим изменениям структуры производства и сбыта этой продукции.

Последствия незначительного падения для разных участников рынка будут существенно различаться. Крупные производители комбикормов (мощность производства — ...- ... т в сутки) сумеют немного увеличить объемы по сравнению с прошлогодними показателями, доля же мелких игроков (мощность — ...- ... т в сутки) значительно уменьшится.

1.3.4. Основные игроки рынка комбикормов Украины

По данным украинской аграрной конфедерации, в Украине насчитывается около ... крупных производителей кормов, выпускающих ...-... т продукции в сутки, около ... мелких игроков производящих до ... т продукции в сутки. Мелкие производители агрегатной мощностью в ...- ... т комбикормов в сутки работают при крупных животноводческих хозяйствах.

В лучшем положении, по сравнению с остальными игроками рынка комбикормов, находятся предприятия, интегрированные в крупные холдинговые компании, производители яиц, мяса птицы, свиней и КРС.

В последние годы их доля на рынке комбикормов постоянно увеличивались благодаря как строительству новых комбикормовых производств, так и приобретению независимых предприятий. Например, у ООО "... "... уже шесть заводов, у ОАО "... ..." — три, у ООО "... ..." — два завода.

Свое комбикормовое производство есть у ООО "...", ООО "... ...", у корпорации "...-...", ЗАО "... ...", СП "... "...", ДП "...-...", ООО "... ...", ООО "...-...", ЗАО "... ...", ЗАО "...-..." и других компаний.

Следует отметить, что многие заводы, интегрированные в холдинги, не только покрывают внутренние потребности в кормах своих предприятий, но и активно продают продукцию на внутреннем рынке, работая в сегменте средних и мелких производителей (т.е. реализуя корма населению и мелким фермерам), что чрезвычайно ужесточает конкуренцию.

В результате удельный вес средних и мелких предприятий в неуклонно снижается. Нынешний рост цен на зерно и корма показал, что инвестиции агрохолдингов в комбикормовое производство является удачным ходом, что позволяет таким предприятиям значительно снижать издержки на ведение основного вида деятельности.

Наличие замкнутого производственного цикла уменьшает их зависимость от роста внутренних и мировых цен на зерно и масличные. Некоторые компании хоть и констатируют подорожание кормов и снижение доходности, тем не менее пока удерживают и даже наращивают объемы производства.

Кроме того, агрохолдинги имеют возможность перераспределять затраты на разные виды производимой продукции, а оснащенность многих комбикормовых предприятий агрохолдингов существенно лучше, чем независимых производств.

По предварительным данным, доля ... г. доля комбикормовых производств, интегрированных в холдинги, может увеличиться до ...% (с ...% в ... г.).

По оценкам операторов, рентабельность производства комбикормов на многих независимых комбикормовых заводах уменьшилась в августе — октябре .../ ... МГ на ...- ...% по сравнению с аналогичным периодом .../ ... МГ — до ...- ...% (в зависимости от вида).

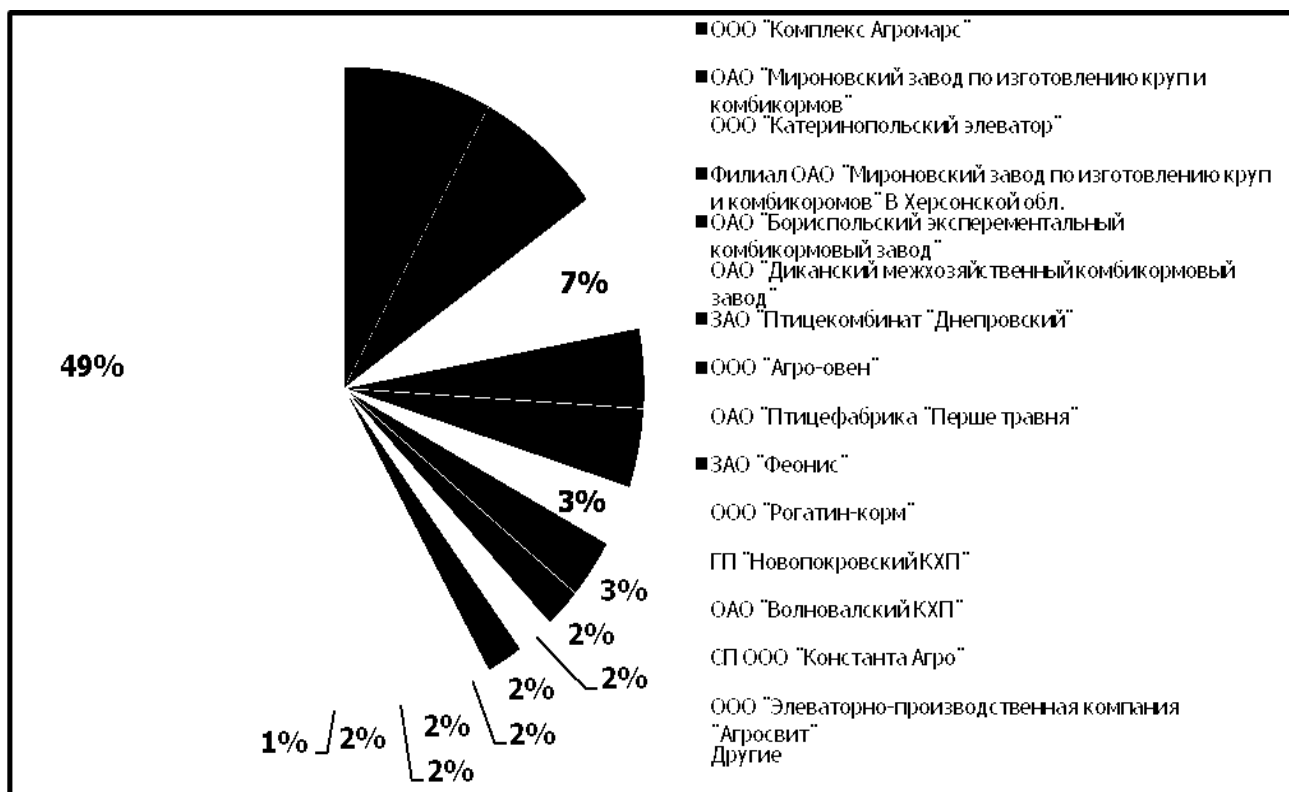
После того как многие крупные хозяйства — производители мяса и птицы перешли на собственные корма, борьба за покупателя между игроками ужесточилась настолько, что, по словам операторов, во второй половине прошлого МГ с рынка ушли многие мелкие частные компании, производившие комбикорма для сбыта населению в регионах.

По оценкам экспертов, удельный вес небольших производителей в производстве комбикормов в ... году, по сравнению с ... г., снизится в ... раза — до ...%. И эта тенденция сохранится, поскольку инструментов оптимизации цен при высокой стоимости сырья у мелких операторов нет. Доля крупных и средних независимых предприятий также уменьшилась, главным образом — за счет покупки части из них агрохолдингами.

Ведущими производителями комбикормов являются следующие предприятия: ООО «...» (... область), «...» (... область), ООО «...» (... область), «...» (... обл.), Таврический филиал «...» (... обл.), «...» (... обл.).

По данным ИА «...-...», в .../ ... МГ, более ...% всех комбикормов производили ... компаний. Тенденция роста доли производства комбикормов крупными комбикормовыми заводами наблюдалась в ... году в основном за счет реконструкции и расширения производств. Так в период ...- ... гг. был запущен Катеринопольский комбикормовый завод (входит в состав ООО «...»), который сразу вошел в тройку лидеров отрасли.

Рисунок. Структура ведущих производителей комбикормов в .../ ... МГ, %



Украина практически не экспортирует и не импортирует комбикорма. Производители комбикормов скептически оценивают перспективы экспортного направления сбыта продукции. Росту экспорта отечественных комбикормов мешает ограниченный срок их использования, слишком высокие цены на транспортные перевозки, очень низкое качество отечественной продукции. При этом операторы рынка отмечают, что пока внутренний рынок не насыщен, необходимости развивать экспорт нет. По оценкам, ежегодный объем производства комбикормов в Украине должен составлять около ... млн. т., таким образом, учитывая объемы производства комбикормов в последние несколько лет, что колебались в пределах ... млн. тонн, говорить о насыщении внутреннего рынка еще рано.

1.3.5. Тенденции развития рынка комбикормов Украины

Финансово-экономический кризис не только привел к удорожанию импортного сырья на рынке комбикормов, но и вынудил некоторых кормопроизводителей приостановить инвестирование в расширения производства и приобретения новых активов. В связи с подорожанием зерна, белково-витаминных, минеральных компонентов, энергоносителей и с ростом оплаты труда, себестоимость производства комбикормов, а следовательно, и цена на

рынке имеет тенденцию к повышению.

Основными проблемами рынка комбикормов являются:

-
-
-

Развитие рынка комбикормов, безусловно связано с перспективами основных отраслей потребителей, которые, судя по имеющимся и разрабатываемым в каждой из них государственным целевым программам, имеют перспективы развития. В краткосрочной перспективе (...-... годы), учитывая влияние мирового экономического кризиса, прогнозируется снижение темпов роста рынка – в данный период они составят около ...% в год. В долгосрочной перспективе развитие рынка комбикормов в первую очередь будет обусловлено принятием и успешностью реализации целевых программ в области птицеводства, свиноводства и скотоводства. Если данные программы будут эффективны, объем рынка к ... году может увеличиться в ...- ... раз. При этом увеличение будет происходить благодаря росту отечественного производства, доля импортной продукции останется такой же не большой.

На рынке комбикормов Украины отмечается тенденция к росту востребованности полнорационных комбикормов. Характерной чертой развития данного сектора АПК является почти полное отсутствие экспорта комбикормов. Рынок очень чувствителен к изменениям предложения и цены на зерновые и белковые шроты/жмыхи, которые являются основной составляющей комбикормов украинского производства.

Производители и аналитики полагают, что положительная динамика роста производства комбикормов в Украине в ближайшие годы сохранится. Росту производства будут способствовать несколько факторов. Во-первых, постепенный выход животноводства из кризиса, что будет сопровождаться ростом поголовья скота. Во-вторых, увеличение доли крупнотоварного производства, что будет благоприятствовать постепенному выходу мясной отрасли из домашних небольших хозяйств, предпочитающих дорогим комбикормам дешевую замену в виде выпаса, зерносмесей и т.д. Кроме того, требования зарубежных покупателей к молочной продукции, поступающей из Украины, предполагают использование сертифицированного молока (яркий пример — РФ). Отказ экспортоориентированных переработчиков от использования молока, произведенного хозяйствами населения, приведет к сокращению поголовья КРС в подворьях и к его увеличению в сельхозпредприятиях, что также будет способствовать активизации спроса на корма.

1.4. Финансовая оценка Проекта

1.4.1. Прогноз продаж по Проекту

Прогноз продаж по Проекту был составлен с учетом производственных мощностей проектируемого завода, длительности смены работы и количества таких смен.

Для расчета прибыли, получаемой посредством продажи комбикормов, в плане продаж были сделаны следующие допущения:

- Производимые объемы комбикормов:

| | |
|--------------|------------------|
| ... ГОД | ...-... тонн/час |
| ... ГОД | ...-... тонн/час |
| ...- ... ГОД | ... тонн/час |

- Длительность смены – ... часов
- Количество смен в день – ... смена
- Количество рабочих дней в месяце – ... дней
- Средняя цена комбикорма – ... грн с НДС/тонна,
- Курс: 1 евро=... грн

Продажи планируется начать с ...-го месяца реализации проекта.

Суммарный объем продаж за Проектный период планируется на уровне €...:

Таблица. Прогноз продаж по Проекту

| Реализация | ... ГОД | ... ГОД | ... ГОД | ... ГОД | ... ГОД | ... ГОД | ВСЕГО |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Реализация комбикормовой продукции | | | | | | | |
| Объем производства, тонн/час | ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| Продолжительность смены, час | ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| Количество смен | ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| Объем производства, тонн/месяц | ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| Цена с НДС, €/т | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |
| ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ, евро | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |

Детальная информация относительно прогнозных объемов продаж представлена в *Приложении № ...*

1.4.2. Формирование прибыли по Проекту

За весь прогнозируемый период показатели прибыли и затрат позволяют сформировать объем накопленной чистой прибыли. В соответствии с прогнозными расчетами, формирование прибыли и показателей эффективности по Проекту представлено ниже

Таблица. Формирования прибыли по Проекту

| Показатель | ... год | ... год | ... год | ... год | ... год | ... год | ... год |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Total Revenues | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |
| Gross Profit | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |
| Gross profit Margin (%) | - | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% |
| EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |
| EBITDA Margin | - | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% |
| EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |
| Ordinary Income Margin | - | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% |
| Net Profit / Loss | -€ ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |
| Return on sales (%) | - | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% |

В таблице показано поэтапное формирование рентабельности деятельности магазина с учетом разных факторов:

- Gross profit Margin (%) - валовая рентабельность – показывает рентабельность деятельности комбикормового завода с учетом себестоимости предлагаемых услуг
- EBITDA Margin (%) – показывает рентабельность деятельности комбикормового завода с учетом всех операционных затрат до начисления амортизации и выплаты налогов
- Ordinary Income Margin (%) – показывает рентабельность деятельности комбикормового завода с учетом операционных расходов и амортизационных отчислений до выплаты налогов
- Return on sales (%) – рентабельность продаж – рентабельность деятельности комбикормового завода (производство продукции) с учетом всех понесенных затрат

За проектный период наблюдается возрастание рентабельности продаж, что обусловлено в первую уменьшением соотношения затрат к валовой выручке и эффектом масштаба от расширения деятельности. Негативное значение данного показателя в первом

году, обусловлено меньшим уровнем валового дохода, а его стремительное возрастание указывает на эффективность использования инвестиционных средств в процессе реализации проекта.

Рисунок. Динамика доходов и затрат по проекту

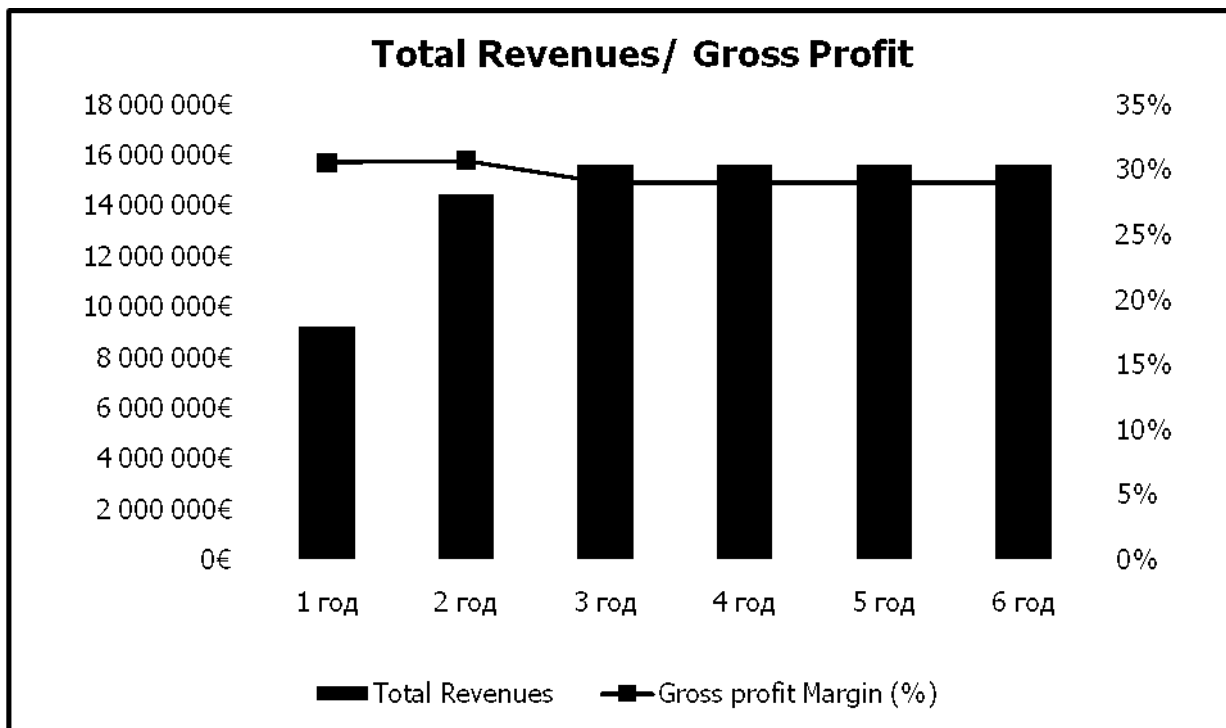
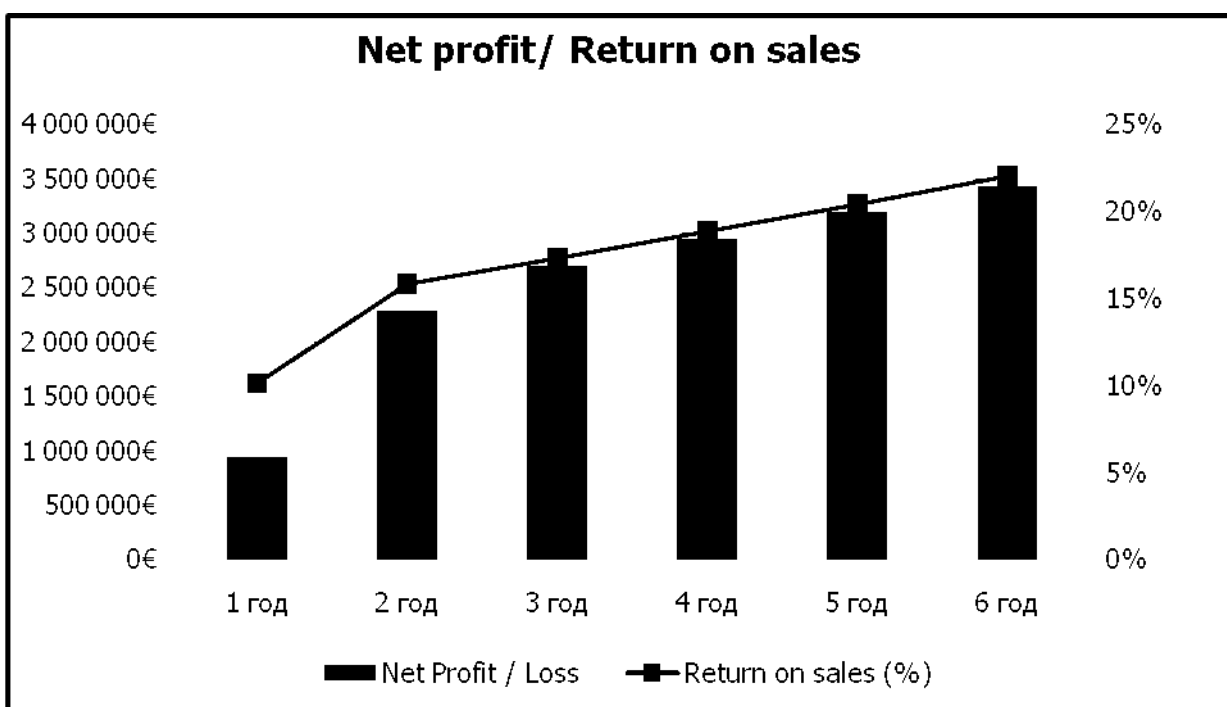
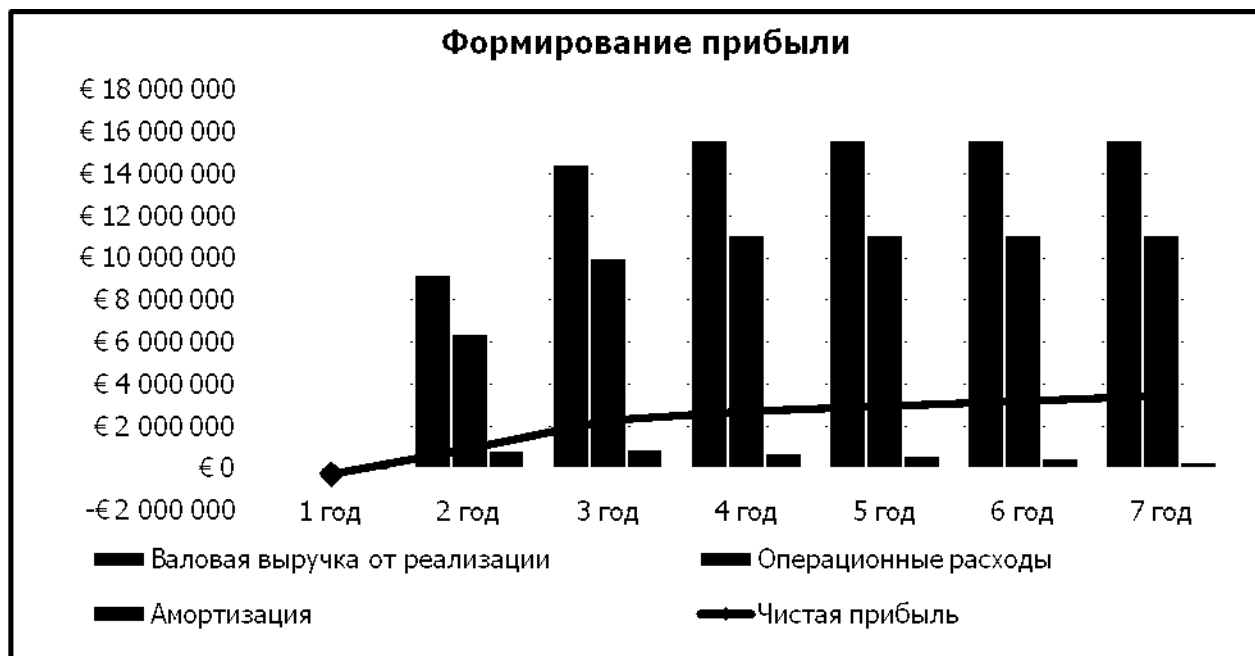


Рисунок. Динамика чистой прибыли и рентабельности продаж



При этом соотношение между выручкой, операционными расходами и чистым доходом выглядит следующим образом:

Рисунок. Формирование чистой прибыли по проекту



Формирование прибыли на протяжении всего анализируемого периода с учетом влияния различных факторов представлено в *Приложении № ...*

1.4.3. Прогноз движения денежных потоков по Проекту

В процессе реализации данного Проекта ожидается увеличение денежных потоков.

Поступления

Поступления по проекту состоят из следующих статей:

- 1) Поступления от продаж комбикормов;
- 2) Поступления кредитных средств;
- 3) Поступления собственных средств.

Начало поступлений от продажи комбикормов планируются с ...-го месяца реализации проекта в среднем ежемесячно:

| | |
|---------------|-------|
| ... год | € ... |
| ... год | € ... |
| ... - ... год | € ... |

Следующей статьёй поступлений выступают кредитные средства, привлеченные на ...

лет в размере €... Выборка кредита будет происходить первые ... месяцев реализации Проекта, по такому графику:

| | |
|-----------|-------|
| ... месяц | € ... |
| ... месяц | € ... |
| ... месяц | € ... |
| ... месяц | € ... |
| ... месяц | € ... |
| ... месяц | € ... |

Собственные средства в размере €... **будут направлены** на покупку земельного участка площадью ... га в ... области, первоначальную закупку сырья, а также на погашение процентов по кредиту первые ... месяцев реализации проекта и будут вложены по такому графику:

| | |
|-----------|-------|
| ... месяц | € ... |
| ... месяц | € ... |
| ... месяц | € ... |
| ... месяц | € ... |
| ... месяц | € ... |
| ... месяц | € ... |

Платежи

Платежи по запуску комбикормового завода состоят из:

- 1) операционных расходов;
- 2) капитальных расходов (CAPEX);
- 3) платежей в бюджет;
- 4) финансовых расходов.

Сумма операционных расходов по Проекту составляет €... и представлена такими статьями:

Таблица. Операционные расходы по проекту

| Расходы по Проекту | Всего за ... лет | Удельный вес в валовом доходе |
|--|------------------|-------------------------------|
| Сырье | € ... | ...% |
| Тара | € ... | ...% |
| Транспортные расходы | € ... | ...% |
| Зарботная плата персонала с начислениями | € ... | ...% |
| Коммунальные расходы | € ... | ...% |
| Административно-хозяйственные расходы | € ... | ...% |
| Всего операционных расходов | € ... | ...% |

Прогнозная структура операционных расходов выглядит следующим образом:

Рисунок. Структура операционных расходов

| | |
|---|-------|
| Покупка земельного участка | € ... |
| Проектные работы | € ... |
| Строительные работы | € ... |
| Покупка и монтаж оборудования комбикормового завода | € ... |
| Транспортировка и страхование оборудования | € ... |
| Комбикормовоз | € ... |
| Полуприцеп с тягачом | € ... |
| Оборудование для технических зданий | € ... |
| Автовесы | € ... |
| Ж/д весы | € ... |
| Другое оборудование | € ... |
| Первоначальная закупка сырья | € ... |
| Пополнение оборотных средств | € ... |

Суммарная величина капитальных расходов (CAPEX) составит: €..., из них:

- ;
- ;
- .

Платежи в бюджет включают:

- налог на прибыль предприятий, который за ... проектных лет составит €...

Согласно Налогового Кодекса Украины, при расчете налога на прибыль принималось во внимание постепенное снижение его ставки:

- 25% до первого апреля 2011,
- 23% до 31 декабря 2011,
- 21% до 31 декабря 2012,
- 19% до 31 декабря 2012,
- 16% - с 1 января 2014.

- единого социального взноса в размере €..., за тот же временной период.

Налоговый Кодекс Украины, статья 209 устанавливает специальный режим налогообложения для сельскохозяйственных предприятий, а именно:

«Сумма налога на добавленную стоимость, начисленная сельскохозяйственным предприятием на стоимость поставленных им сельскохозяйственных товаров/услуг, не подлежит уплате в бюджет и полностью остается в распоряжении такого сельскохозяйственного

предприятия для возмещения суммы налога, уплаченной (начисленной) поставщику на стоимость производственных факторов, за счет которых сформирован налоговый кредит, а при наличии остатка такой суммы налога - для других производственных целей».

Таким образом, в прогнозе движения денежных средств было учтено, что сумма налога на добавленную стоимость не перечисляется предприятием в бюджет, а остается в его распоряжении.

Финансовые расходы представлены оплатой процентов по кредиту и погашения его тела. Сумма процентов по кредиту составит €..., а тело – €...

Более детальная информация по движению денежных потоков представлена в *Приложениях № ...*.

1.4.4. Обоснование структурирования кредита (Льготный период. График погашения)

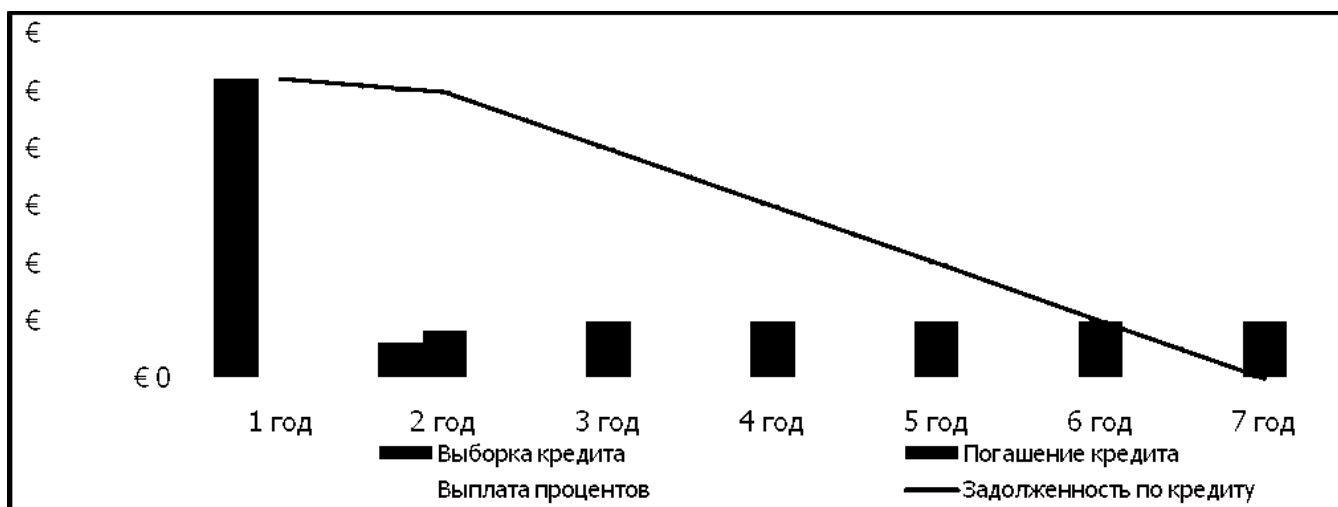
В соответствии с графиком выборки и погашения кредита (*Приложения № ..., ...*), который построен с учетом планируемого графика запуска завода по Проекту, запланировано погашение процентов по кредиту с ... месяца реализации Проекта. Для завода предусмотрен льготный период по погашению тела кредита на ... месяцев (до дня запуска его в работу), при ставке ...%. При этом график выборки и погашения кредита будет выглядеть следующим образом:

Таблица. График выборки и погашения кредита

| Показатель | ... год | ... год | ... год | ... год | ... год | ... год | ... год | Итого |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| Выборка кредита | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |
| Погашение кредита | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |
| Выплата процентов | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |
| Задолженность по кредиту | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |

График обслуживания кредита выглядит следующим образом:

Рисунок. График обслуживание кредита



1.4.5. Обоснование возможности обслуживания кредита. Коэффициент обслуживания долга

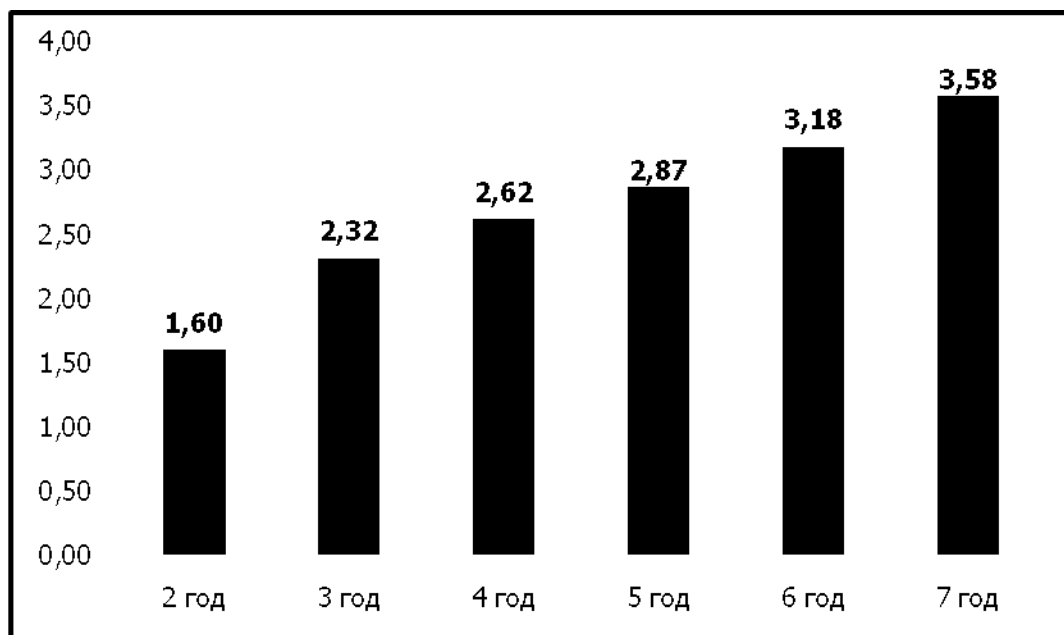
Базируясь на заложенных в расчеты данных уровня доходов и затрат, графика выборки и погашения кредита с учетом специфики внедрения и реализации проекта, а также полученных финансовых расчетов, предприятие имеет возможность надлежащим образом обслуживать тело кредита и своевременно оплачивать проценты.

На основе расчетных прогнозных показателей деятельности проекта, ожидается следующие возможности обслуживания кредита.

Таблица. Коэффициент DSCR

| Период | Значение коэффициента DSCR |
|--------------|----------------------------|
| ... ГОД | ... |
| ... ГОД | ... |
| ... ГОД | ... |
| ... ГОД | ... |
| ... ГОД | ... |
| ... ГОД | ... |
| ИТОГО | ... |

Рисунок. Динамика коэффициентов обслуживания долга по проекту



Из приведенных значений показателя коэффициента обслуживания долга, рассчитанных на основании планируемых доходов, можно сделать вывод о возможностях обслуживания и своевременного возвращения кредитных средств.

Погашение кредита и выплата процентов по нему будет осуществляться по графику, – Приложение № ...,

1.4.6. Точка безубыточности по Проекту

Для обеспечения безубыточного объема производства комбикормов, то есть объема, при котором величина расходов на продажи равна величине доходов, а прибыль равна 0, комбикормовый завод должен производить такой объем продукции:

- ... год – ... тонн, или в стоимостном выражении получать €...
- ... год – ... тонн, или в стоимостном выражении получать €...
- ... – ... год – ... тонн, или в стоимостном выражении получать €....

Минимальная стоимость одной тонны комбикормов для получения 0 прибыли по проекту, то есть работы в точке безубыточности должна составлять:

- ... год – € ...
- ... год – € ...
- ... – ... год – € ...

Запас финансовой прочности – величина, на которую плановый объем реализации

будет превышать точку безубыточности – составит:

- ... год – ...%
- ... год – ...%
- ... – ... год – ...%

То есть, по мере популяризации продукции среди сельхозпроизводителей, риски выхода предприятия на убытки приобретают вероятность равную нулю.

Рисунок. График безубыточности ... год

1.4.7. Оценка инвестиционной привлекательности Проекта

Расчет ставки дисконтирования

Ставка дисконтирования – это ставка, которую покупатель или инвестор ожидает получить от вложения своих средств в проект.

В расчетах была использована модель определения нормы дисконта методом средневзвешенной стоимости капитала.

При данном уровне дисконта были получены следующие показатели, характеризующие эффективность реализации проекта:

Таблица. Показатели эффективности

| | | |
|--|--------------------|-----------------|
| <i>Первоначальные инвестиции</i> | <i>евро</i> | <i>€...</i> |
| Дисконтированный период окупаемости (Discount payback period)-DPP | месяцев/лет | .../ ... |
| <i>Проектный периода (Project period) PP</i> | <i>месяцев/лет</i> | <i>.../...</i> |
| Чистая текущая стоимость Проекта (Net Present Value) - NPV | евро | € ... |
| <i>Внутренняя ставка дохода (Internal rate of return)-IRR</i> | <i>%</i> | <i>... %</i> |
| Индекс прибыльности вложений (Profitability index)- PI | ед. | ... |
| <i>Рентабельность продаж (Return On Sales, Net Profit Margin) - ROS</i> | <i>%</i> | <i>... %</i> |
| Рентабельность инвестиций (Return on investment) - ROA | % | ...% |
| <i>Рентабельность продукции</i> | <i>%</i> | <i>... %</i> |

Чистая текущая стоимость Проекта (NPV) ...

Внутренняя ставка доходности Проекта (IRR) ...

Дисконтированный период окупаемости Проекта ...

Показатели прибыльности вложений ...

1.4.8. Анализ чувствительности Проекта

В ходе реализации проекта возможно отклонение плановых показателей, заложенных в проекте, от полученных, исходя из этого, для определения возможных рисков реализации проекта было рассмотрено четыре сценария развития проекта:

1) Сценарий изменения цены комбикорма:

Таблица. Чувствительность проекта к изменению цены

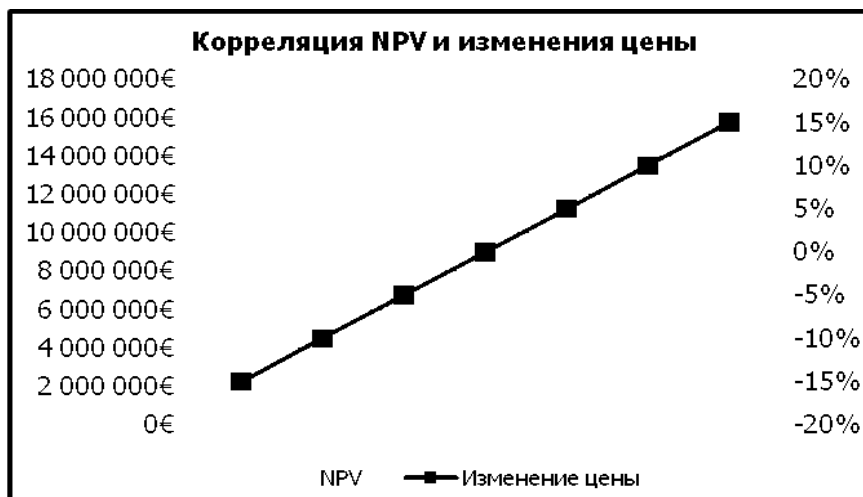
| Показатели | -...% | -...% | -...% | Базовая цена | ...% | ...% | ...% |
|------------|-------|-------|-------|--------------|-------|-------|-------|
| NPV | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |
| IRR | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% |
| PI | ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| DPP, лет | ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |

Причинами изменения прибыли может послужить одна из следующих или совокупность причин:

-
-

При этом корреляция между ценой по Проекту, и NPV проекта выглядит следующим образом:

Рисунок. Корреляция NPV и изменения цены



2) Сценарий изменения объемов продаж по Проекту:

Таблица. Чувствительность проекта к изменению объема продаж

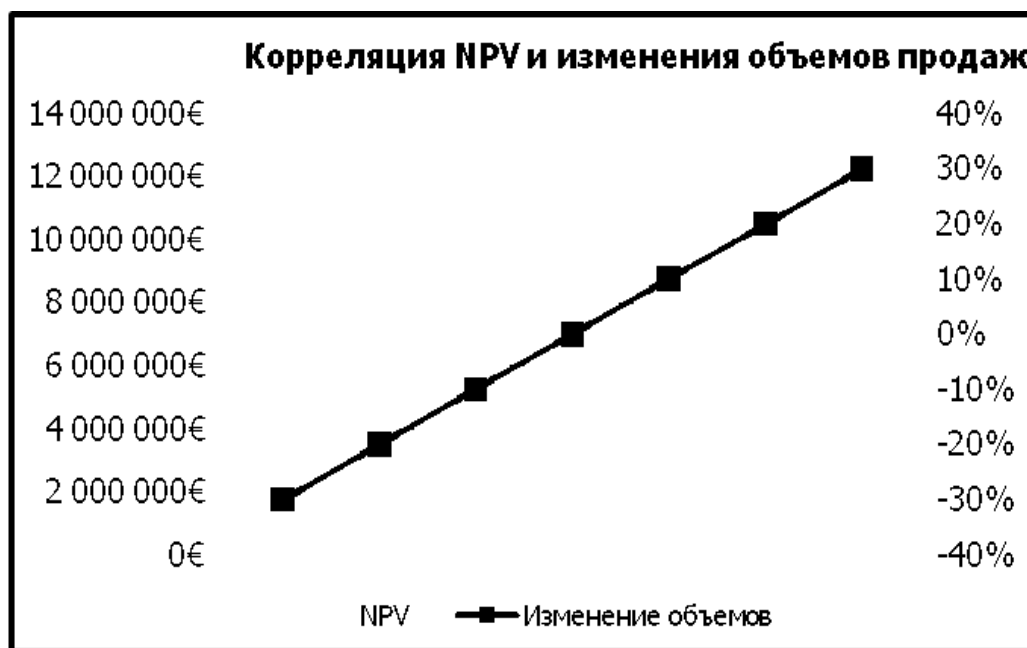
| Показатели | -...% | -...% | -...% | Базовый объем | ...% | ...% | ...% |
|------------|-------|-------|-------|---------------|-------|-------|-------|
| NPV | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |
| IRR | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% |
| PI | ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| DPP, лет | ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |

Причинами изменения объема продаж может послужить одна из следующих или совокупность причин:

-
-
-

При этом корреляция между объемом продаж по Проекту и NPV Проекта выглядит следующим образом:

Рисунок. Корреляция NPV и изменения объема продаж



3) Сценарий изменения количества смен работы:

Таблица. Чувствительность проекта к изменению количества смен работы, длительность смены – ... часов

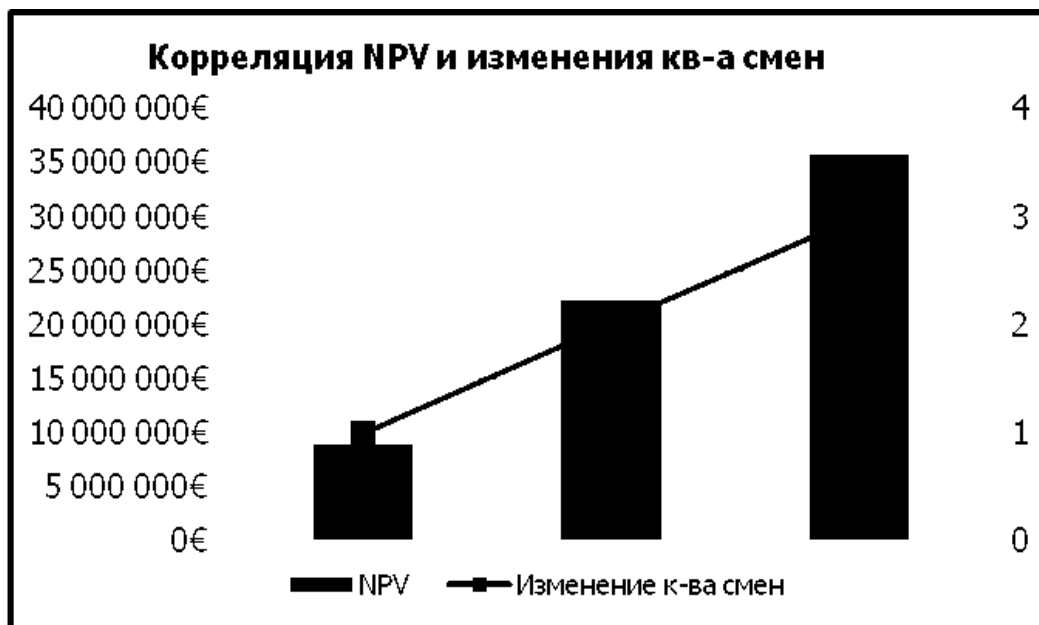
| Показатели | Базовое количество смен | ... | ... | ... |
|------------|-------------------------|-------|-------|-------|
| NPV | € ... | € ... | € ... | € ... |
| IRR | ...% | ...% | ...% | ...% |
| PI | ... | ... | ... | ... |
| DPP, лет | ... | ... | ... | ... |

Причинами изменения количества цен может послужить одна из следующих или совокупность причин:

-
-
-

При этом корреляция между инвестициями необходимыми для реализации Проекта, и NPV Проекта выглядит следующим образом:

Рисунок. Корреляция NPV и изменения количества смен работы



4) Сценарий изменения себестоимости производства:

Таблица. Чувствительность проекта к изменению объема продаж

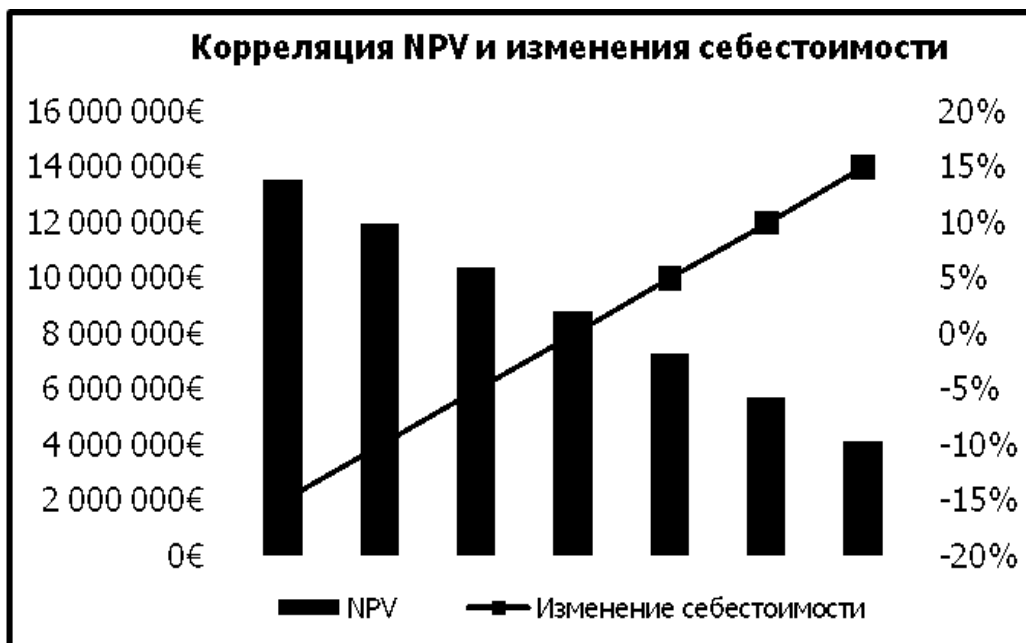
| Показатели | -...% | -...% | -...% | Базовая себестоимость | ...% | ...% | ...% |
|------------|-------|-------|-------|-----------------------|-------|-------|-------|
| NPV | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... | € ... |
| IRR | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% | ...% |
| PI | ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| DPP, лет | ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |

Причинами изменения себестоимости может послужить одна из следующих или совокупность причин:

-
-
-

При этом корреляция между себестоимостью производства по Проекту и NPV Проекта выглядит следующим образом:

Рисунок. Корреляция NPV и изменения себестоимости





1.5. Анализ рисков

1.5.1. Факторный анализ рисков проекта

1.5.1.1. Риски упущенной финансовой выгоды и потребительские риски

1.5.1.2. Ресурсный риск и риск внедрения

1.5.1.3. Бюрократические и административные риски

1.5.1.4. Финансовые риски

1.5.2. Стратегия снижения рисков

1.6. SWOT-анализ

| Сильные стороны (S) | Возможности (O) |
|---------------------|--------------------|
| | |
| Слабые стороны (W) | Внешние угрозы (T) |
| | |

2. Выводы

Проектом предусматривается строительство комбикормового завода производительностью ... тонн/час, для обеспечения высокотехнологического производства качественных кормов для сельскохозяйственных животных все категорий и видов в ... области, Украина.

Общая стоимость проекта составляет €.... При этом привлеченные для реализации кредитные средства в размере €... составят ...% общего объема финансирования проекта, собственные средства €... или ...%.

В текущем бизнес-плане описано и проведено расчет концептуальных моментов и экономических показателей при строительстве и запуске в работу комбикормового завода. При дальнейшем внедрении проекта соответствие и выход предприятия на прогнозируемые расчетные показатели, точно также как и конечная стоимость проекта, будут зависеть от сложившейся экономической ситуации в стране, выбранных поставщиков оборудования (что повлияет на конечную стоимость инвестиционного проекта и величину операционных расходов), а также от выбранных методов построения взаимоотношений с клиентами и эффективности сотрудничества с поставщиками ресурсов, эффективного менеджмента и проводимой маркетинговой политики. Поэтому, при рассмотрении документа, необходимо принимать во внимание, что расчетные данные являются прогнозными и могут отличаться от достигнутых предприятием результатов.